



**Corso informativo per giornalisti ed operatori
dell'informazione destinati ad operare in aree di crisi**

LA POLITICA INDUSTRIALE DELLA DIFESA

Roma, 10 maggio 2017

Col. Mario TOSCANO

Capo Ufficio Politica industriale degli Armamenti
III Reparto Politica industriale e Relazioni internazionali
06 4691 30410 - r3u1s0@sgd.difesa.it



AGENDA



1. Organizzazione della Difesa

2. Organizzazione del SGD/DNA

3. La politica industriale della Difesa

4. L'industria italiana Aerospazio e Difesa

5. La Strategia Industriale e Tecnologica

6. Piano di sostegno alle PMI





Organizzazione della Difesa



Sottosegretari di Stato

Ministro della Difesa

Livello Politico-Militare

Livello Strategico-Militare

★ ★ ★ ★
Capo di Stato
Maggiore della
Difesa

Indirizzo t/o

★ ★ ★ ★
Segretario Generale e
Direttore Nazionale
degli Armamenti

Supervisione

Capo
SME

Capo
SMM

Capo SMA

Cte
CC

AREA T/O

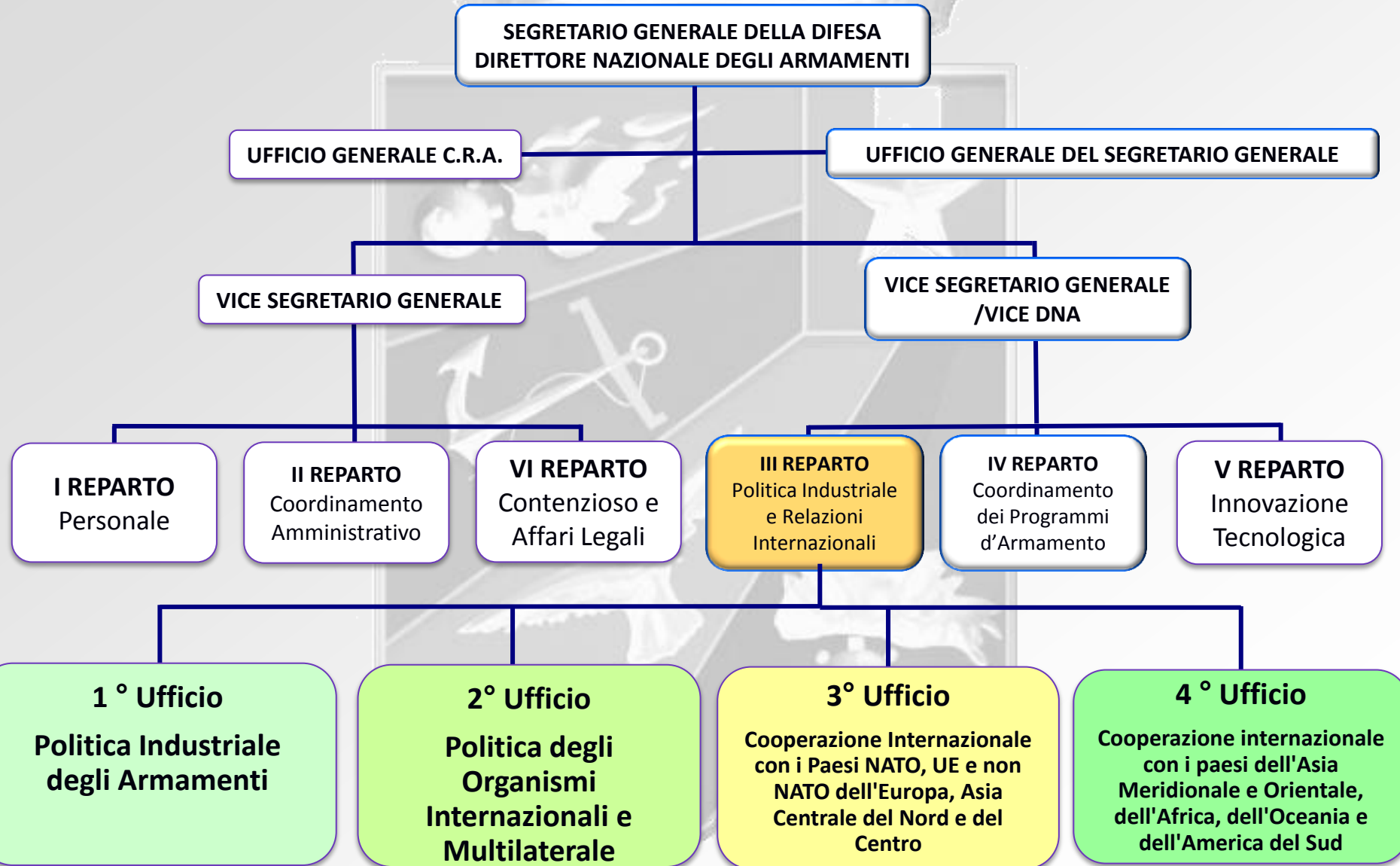
Agenzia
Industrie
Difesa

Direttori Generali/
Direzioni Tecniche

AREA T/A-T/I



Segretariato Generale della Difesa e Direzione Nazionale degli Armamenti



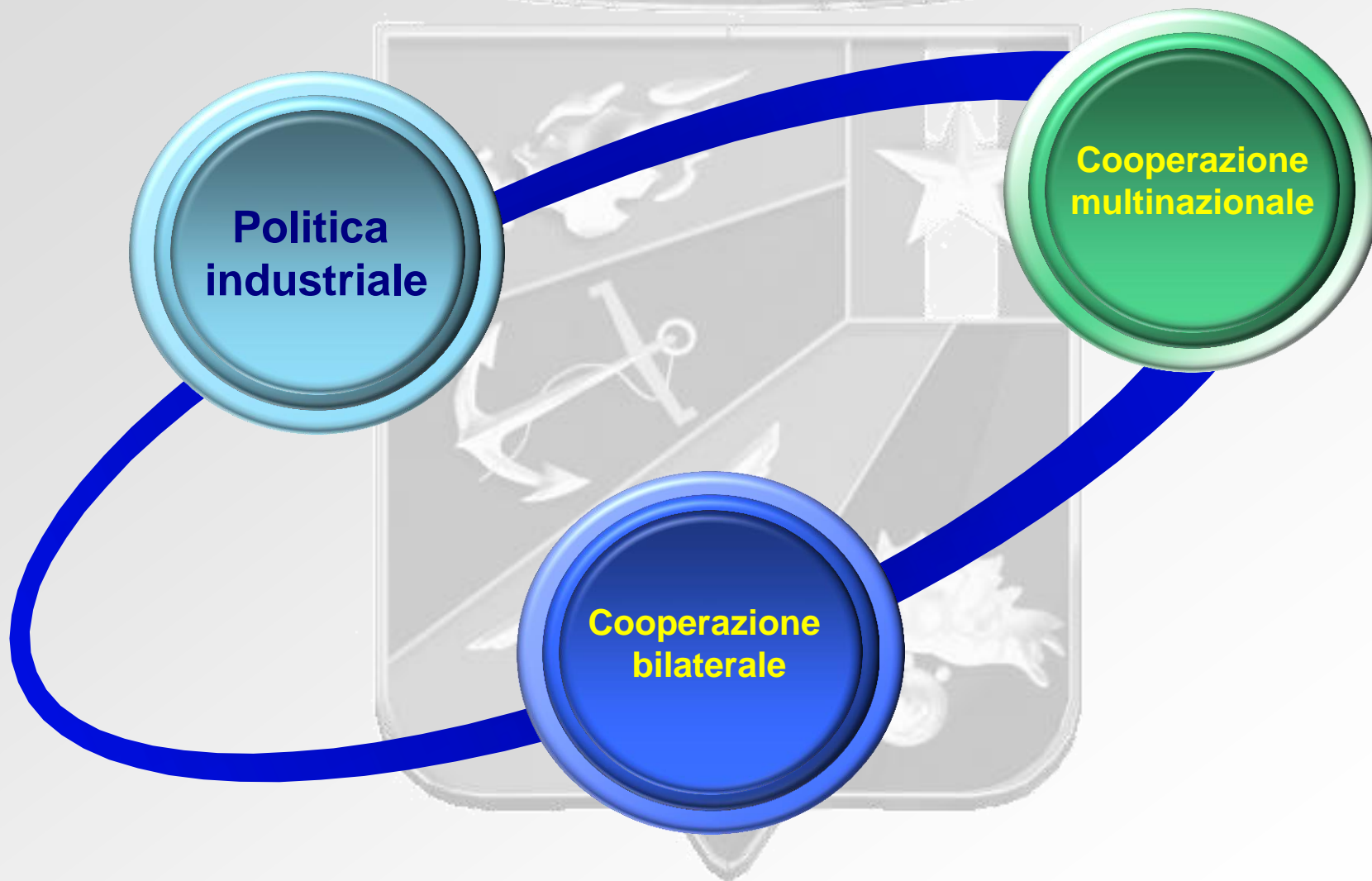


POLITICA INDUSTRIALE DELLA DIFESA





Segretariato Generale della Difesa e Direzione Nazionale degli Armamenti

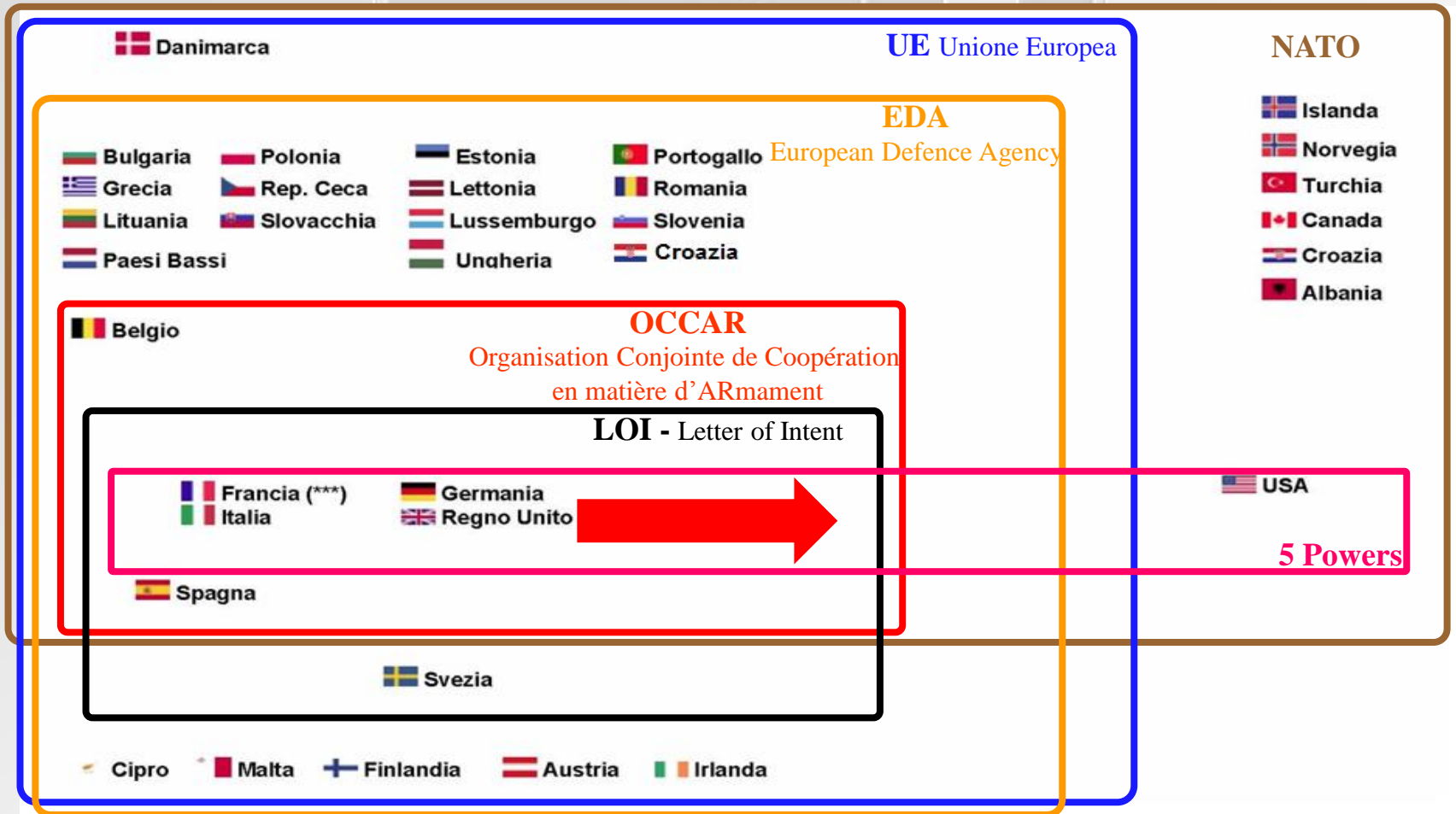




Segretariato Generale della Difesa e Direzione Nazionale degli Armamenti



La cooperazione multinazionale





La cooperazione bilaterale

Cooperazione
bilaterale

Accordi
Internazionali

Implementazione degli
accordi ratificati



Segretariato Generale della Difesa e Direzione Nazionale degli Armamenti



Politica industriale

**Cooperazione
con Ministeri**

**Sostegno
all'industria
nazionale**

Min. Esteri e coop. Int. (MAECI)
Min. Economia e finanze (MEF)
Min. Sviluppo Economico (MISE)
Min. Istruzione Università e Ricerca (MIUR)

Esportazione



LA POLITICA INDUSTRIALE DELLA DIFESA

- punta a creare condizioni che **facilitino lo sviluppo industriale** del settore attraverso **misure trasversali di sostegno tese ad accrescere il livello tecnologico e la propensione all'innovazione**, per vincere le attuali sfide e confronti sui principali mercati internazionali;
- necessita di un quadro quanto più esaustivo e dettagliato possibile del **panorama degli operatori economici del settore**, delle loro competenze e delle loro capacità d'innovazione, di progettazione, di produzione, di commercializzazione e di supporto al cliente finale;
- crea **condizioni generali favorevoli** per la competitività industriale;
- è **integrata** con un certo numero di altre politiche (es. **estera, scambi commerciali**, mercato interno, ricerca e innovazione, occupazione).



Un elemento fondamentale per la politica industriale

Approccio «**Sistema Paese**»

Forte coordinamento interno all'Amministrazione Difesa (SMD-SGD-FFAA) e interazione strutturata con gli altri Dicasteri interessati (MAECI, MEF, MISE, MIUR), con l'Industria e le Associazioni di settore costituiscono fattori indispensabili a perseguire una politica industriale di successo in un comparto complesso e peculiare.





Segretariato Generale della Difesa e Direzione Nazionale degli Armamenti



SUPPORTO ORGANIZZATO ALLE ESPORTAZIONI

- L'Industria italiana dell'Aerospazio e Difesa non può oggi sostenersi ed evolvere contando unicamente sulle risorse rese disponibili per il soddisfacimento delle esigenze delle Forze Armate nazionali.
- **Il successo delle aziende italiane nei mercati esteri è quindi funzionale alla sostenibilità e, se possibile, al rafforzamento della base industriale e tecnologica della Difesa.**
- In tale contesto, l'azione combinata di politica industriale degli armamenti e relazioni internazionali, sia bilaterali che multilaterali, contribuisce a:
 - promuovere la collaborazione internazionale per lo sviluppo di tecnologie e prodotti;
 - sostenere la cooperazione bilaterale con altri Paesi nel campo dei materiali per la difesa;
 - Acquisizione di «nuovi mercati» => Sviluppo del Sistema Paese.



**L'INDUSTRIA ITALIANA
AEROSPAZIO E DIFESA**



INDUSTRIA AEROSPAZIO E DIFESA

- ✓ **Impatto sociale:** 50.200 occupati diretti in Italia, stimati circa 114.000 addetti indiretti ed indotto (164.200 occupati in totale)
- ✓ **Contributo al Prodotto Interno Lordo:** valore di produzione 14 mld euro (circa 1 %del PIL)
- ✓ **La produttività del lavoro** (valore aggiunto per addetto) è aumentata in misura significativa tanto da raggiungere i 100 mila euro, il 67% in più della media dell'economia italiana



INDUSTRIA AEROSPAZIO E DIFESA (studio Prometeia 2015 - dati AIAD 2017)

- ✓ **Bilancia dei pagamenti:** 9.5 mld in esportazioni, con un attivo di oltre 4 mld euro
- ✓ **Impatto fiscale:** 1€ di tasse pagate dalle imprese AD&S genera 1,7€ addizionali di gettito fiscale nell'economia (totale 4,9 mld€ tra diretto, indiretto e indotto)
- ✓ **Investimento:** Le imprese AD&S investono quasi 1.5 miliardi € in R&S, ammontare che da solo rappresenta oltre 12% di tutta la spesa sostenuta dalle imprese italiane. E' il secondo settore in Italia per dimensione e per intensità di R&S





LEONARDO

SETTORE ELICOTTERI	SETTORE ELETTRONICA PER LA DIFESA E SISTEMI SICUREZZA	SETTORE AERONAUTICA	SETTORE SPAZIO (JOINT VENTURE)
DIV. ELICOTTERI	DIV. SISTEMI AVIONICI E SPAZIALI	DIV. VELIVOLI	TELESPAZIO (67%)
	DIV. ELETTRONICA PER LA DIFESA TERRESTRE E NAVALE	DIV. AEROSTRUTTURE	THALES ALENIA SPACE (33%)
	DIV. SISTEMI DI DIFESA		
	DIV. SISTEMI PER LA SICUREZZA DELLE INFORMAZIONI		

L'industria nazionale Aerospazio e Difesa





Segretariato Generale della Difesa e Direzione Nazionale degli Armamenti



COSTRUZIONI NAVALI	INTERMARINE S.p.A. FINCANTIERI ORIZZONTE SISTEMI NAVALI FINCANTIERI 51% LEONARDO 49%
VEICOLI TERRESTRI	IVECO DEFENCE VEHICLES FIAT
GUERRA ELETTRONICA	ELETTRONICA THALES 33% LEONARDO 31% PRIVATE SHAREHOLDERS 36%
MOTORI AERONAUTICI	AVIO AERO

L'industria nazionale Aerospazio e Difesa





Piccole e Medie Imprese

1. In Italia vi sono oltre 4 milioni di PMI. Nel comparto aerospazio e difesa si «stimano» oltre 700 aziende;
2. Caratteristiche sono il dinamismo, l'innovazione e la vitalità vs intrinseca vulnerabilità ai rischi della competitività globale e alle crisi economico-finanziarie;
3. Competenze tecnologiche chiave per innovazione e progettazione progressivamente trasferite dalla Grande Industria ai fornitori (PMI)
4. Hanno un ruolo centrale nella «*supply chain*» dei materiali per la Difesa se si vuole mantenere una effettiva sovranità nazionale dei sistemi militari
5. Accompagnare e sostenere il comparto PMI è una esigenza della Difesa
6. Grande enfasi a livello politico nazionale ed europeo
7. **Internazionalizzazione è cruciale per PMI, intrinsecamente deboli nell'affrontare i mercati esteri**



STRATEGIA INDUSTRIALE E TECNOLOGICA (SIT)





LE ORIGINI

- **Libro Bianco per la Sicurezza internazionale e la Difesa (Cap. 9)**

1. Strategia Industriale e Tecnologica (SIT):

- ✧ *implementare una nuova **strategia di collaborazione ad ampio spettro tra la Difesa, l'industria e il mondo universitario e della ricerca;***
- ✧ *definire **obiettivi di lungo termine, competenze specifiche, modalità di interrelazione e di sviluppo delle iniziative,** al fine di garantire una più ampia rispondenza del «sistema Paese» alle **esigenze di sicurezza e difesa future** e per favorirne la **competitività internazionale, lo sviluppo scientifico e tecnologico e le prospettive occupazionali.**»*

2. **Approvazione:** Min. Difesa e Ministri interessati (MAECI, MiSE, MIUR)



PIANO DI SOSTEGNO ALLE PICCOLE E MEDIE IMPRESE (PMI)





Piccole e Medie Imprese – Piano di sostegno

➤ Semplificazione

Facilitare le PMI nell'accesso alle strutture organizzative dell'A.D., fornendo le informazioni necessarie in tempi utili ad essere sfruttate dalle aziende.

➤ Conoscere il contesto

E' in corso la creazione di un portale web, dedicato alle PMI che vogliono operare nel contesto della Difesa italiana, nel quale sarà possibile reperire le indicazioni su contratti in essere e futuri.





Piccole e Medie Imprese – Piano di sostegno

➤ Supporto alla internazionalizzazione

L'A.D. offrirà un supporto mirato alle PMI sui mercati internazionali, distribuendo le informazioni disponibili sulle opportunità commerciali e organizzando con le associazioni e con le singole aziende che ne facciano richiesta, azioni congiunte mirate ai paesi ritenuti di maggiore interesse.



➤ Cooperazione per la filiera

La crescente complessità dei sistemi per la difesa impone sfide tecnologiche e industriali crescenti ai capocommessa, i quali hanno l'esigenza di contare su una filiera progettuale e produttiva basata su fornitori innovativi, reattivi, affidabili, competitivi.

Piccole e Medie Imprese – Piano di sostegno

➤ Informazione, formazione e condivisione

Saranno pianificati e organizzati eventi informativi e formativi (conferenze, seminari, workshop) specificatamente destinati alle PMI, volti ad accrescere la conoscenza di argomenti di particolare interesse, condividere informazioni e approfondire specifici temi di carattere tecnico, amministrativo e organizzativo della cui conoscenza possono avvantaggiarsi le imprese che operano nel settore



➤ Ricerca e Innovazione

Continuare a sostenere e incrementare i fondi destinati alla ricerca e all'innovazione è pertanto una priorità dell'A.D.. L'obiettivo è incrementare del 10% annuo nei prossimi due anni i fondi assegnati al Piano Nazionale della Ricerca Militare (PNRM).



Segretariato Generale della Difesa e Direzione Nazionale degli Armamenti



La vetrina PMI

Secretariat General of Defence & National Armaments Directorate

REGISTER or LOGIN

HOME ESIGENZE PROGETTI TECNOLOGIE FUTURE **VETRINA PMI** HELP

Search...

MATRICE delle Tecnologie Abilitanti

VETRINA PMI Supporto istituzionale alle PMI

- ?**
What is the MET?
Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labor
- \$**
Are you looking for Funds?
Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor
- 💡**
Submit a Project
Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labor
- 📎**
Wide Range of Applications
Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor
- 💡**
Vetrina PMI
Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labor



Segretariato Generale della Difesa e Direzione Nazionale degli Armamenti



Domande?

