



Comando Operativo di vertice Interforze DIVISIONE J9 CIMIC

La Civil-Military Cooperation **(CIMIC) nelle Operazioni**

Ten. Col. f. (G) s.SM Davide D'INTINO

Capo Sezione Pianificazione CIMIC

23 maggio 2016



SCOPO

**ILLUSTRARE MOTIVAZIONE, TIPOLOGIA E
CARATTERISTICHE DELLE ATTIVITÀ CIMIC
SVOLTE DAI CONTINGENTI MILITARI NAZIONALI
SCHIERATI NEI TEATRI OPERATIVI**



SOMMARIO

- **IL COI J9**
- **LO SCENARIO OPERATIVO**
- ***I QUICK IMPACT PROJECTS***
- **LE ATTIVITA' CIMIC NEI PRINCIPALI TEATRI OPERATIVI**
- **CONCLUSIONI**



...MA PRIMA...

CIMIC

‘The coordination and cooperation, in support of the mission, between the Commander and the civil actors, including national population and local authorities, as well as international, national and non-governmental organizations and agencies.’



...QUINDI...

LE COMPONENTI CIMIC

- **CONCETTUALE**
Dottrina – procedure
- **MORALE (abilità/preparazione)**
Capacità di mettere efficacemente in pratica la dottrina
- **FISICA**
Staff – assetti – specialisti funzionali



...RICORDA... 3 core functions

➤ Liaison Civile-Militare:

- Identificazione tempestiva delle personalità di rilievo
- Sviluppo di una struttura di liaison (aggiornata e standardizzata)

➤ Supporto alla forza:

- Raccolta, valutazione e report di informazioni sull'ambiente civile
- Fornire una valutazione della situazione civile per minimizzare l'impatto della stessa sulla condotta delle operazioni e fornire elementi per valutare l'impatto delle operazioni militari sull'ambiente civile
- Conduzione di attività CIMIC/progetti: solo se gli attori civili non sono in grado di soddisfare i bisogni dell'ambiente civile

➤ Supporto agli attori civili e al loro ambiente:

- Favorire il supporto attraverso strumenti di *capacity building*;
- Supportare con strumenti di *capacity sharing*;
- Supportare con strumenti militari (come ultima risorsa).

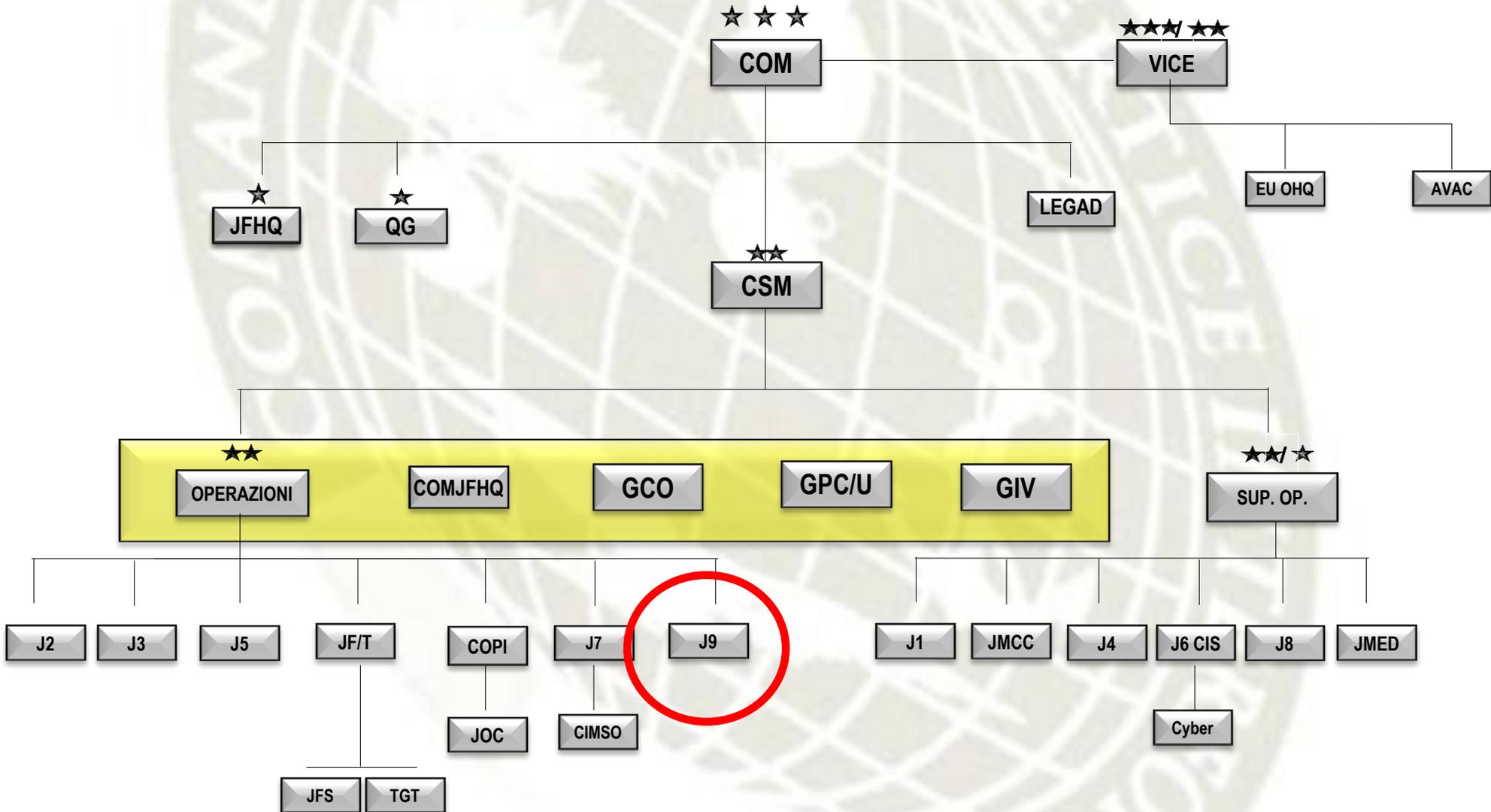


SOMMARIO

- **IL COI J9**
- **LO SCENARIO OPERATIVO**
- ***I QUICK IMPACT PROJECTS***
- **LE ATTIVITA' CIMIC NEI PRINCIPALI TEATRI OPERATIVI**
- **CONCLUSIONI**



STRUTTURA DEL COI





COMPITI DIVISIONE J9 CIMIC

1. Coordina le attività CIMIC a livello strategico/operativo
2. Elabora la documentazione CIMIC relativa alle operazioni/esercitazioni interforze nazionali e multinazionali
3. Mantiene le relazioni con i principali Responsabili civili coinvolti nei Te. Op. in cui sono presenti i nostri Contingenti
4. Pianifica le esigenze di Specialisti Funzionali nei Te.Op.
5. Esamina le richieste fondi per le attività CIMIC nei Te.Op. coordinandone la pianificazione e l'impiego
6. Esamina la fattibilità/opportunità di iniziative umanitarie promosse da Enti esterni all'A.D., da svolgere in collaborazione/supporto dei nostri Contingenti dei Te.Op.
7. Raccoglie e valuta informazioni inerenti l'ambiente civile nei Te.Op.
8. Effettua l'analisi delle attività CIMIC nei Te.Op. valutandone gli esiti





SOMMARIO

- IL COI J9
- **LO SCENARIO OPERATIVO**
- *I QUICK IMPACT PROJECTS*
- LE ATTIVITA' CIMIC NEI PRINCIPALI TEATRI OPERATIVI
- CONCLUSIONI



I NUOVI CONFLITTI

**L'AMBIENTE
OPERATIVO E'
CAMBIATO ...**



**LE OPERAZIONI
DIVERSE DALLA GUERRA**

**... COMPITI E MISSIONI
STANNO CAMBIANDO**

**CONFLICT
PREVENTION**

**HUMANITARIAN
OPERATIONS**

**PEACE
KEEPING**

PEACE

MAKING/BUILDING

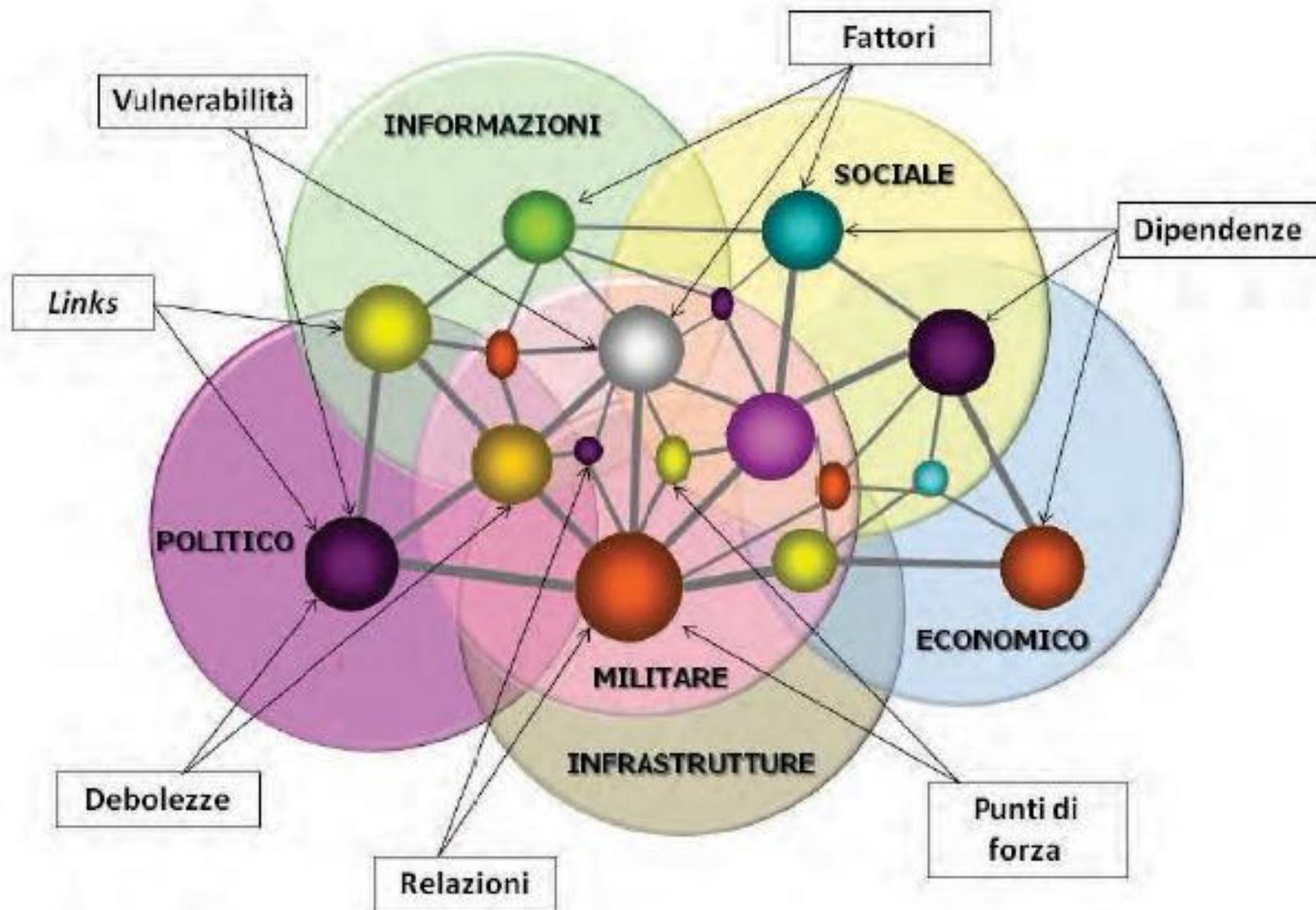
PEACE

ENFORCEMENT



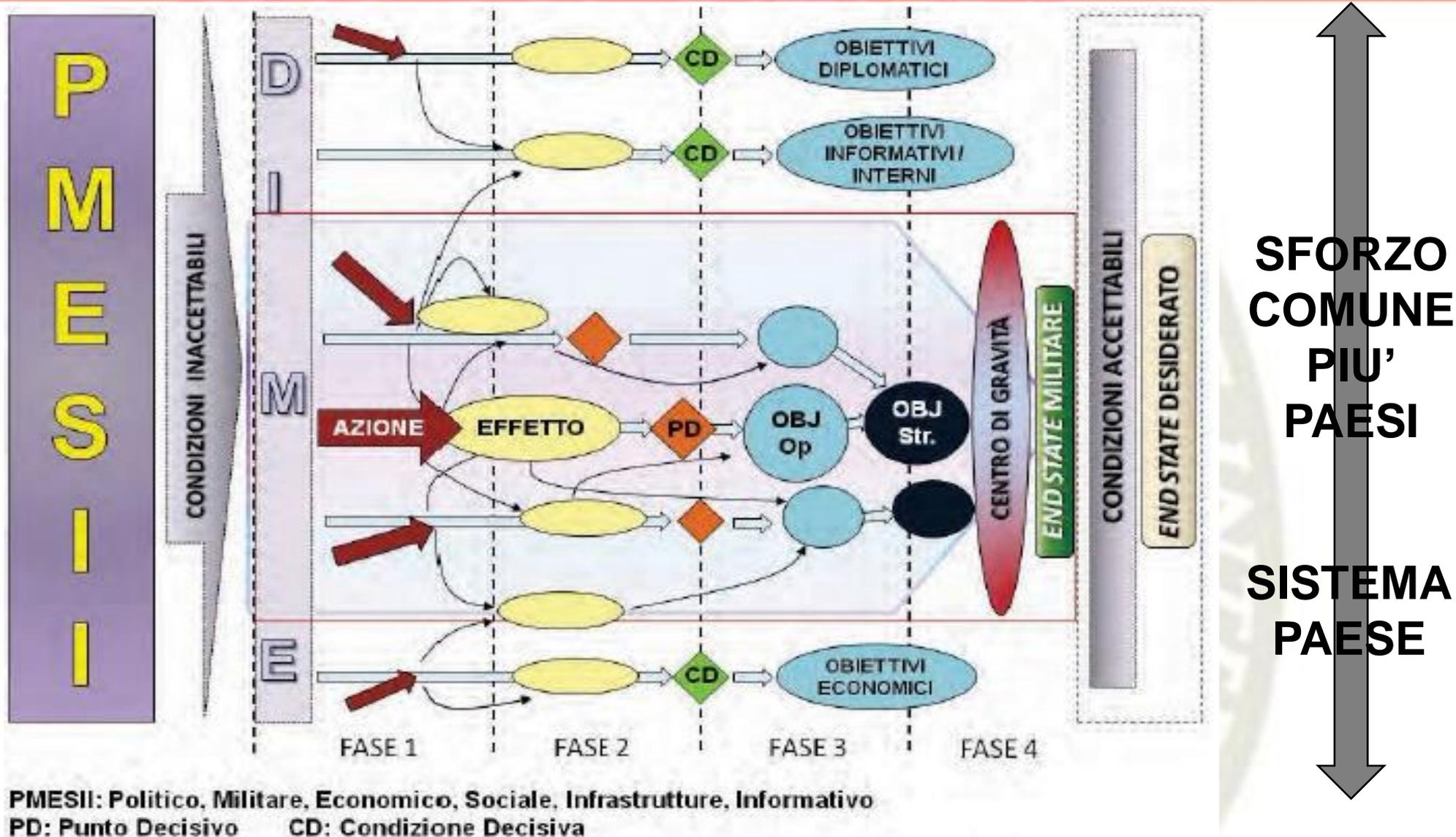


IL DOMINIO D'INGAGGIO





IL PROGETTO OPERATIVO



PMESII: Politico, Militare, Economico, Sociale, Infrastrutture, Informativo
PD: Punto Decisivo CD: Condizione Decisiva



Civil-Military Interaction & CIMIC



CIMIC

(FACILITATORE)



**Civil-Military
Interaction**

(multi-participant activity)



APPROCCIO OPERATIVO CIMIC

ASSICURARE

CONQUISTARE

**PRESENZA
DISCRETA E
RASSICURANTE**

**VICINANZA ALLA
POPOLAZIONE**

**IL CUORE E LE
MENTI**

CONSENSO

GARANTIRE

RISPETTO PER

TRADIZIONI

RELIGIONE

CULTURA



SOMMARIO

- IL COI J9
- LO SCENARIO OPERATIVO
- ***I QUICK IMPACT PROJECTS***
- LE ATTIVITA' CIMIC NEI PRINCIPALI TEATRI OPERATIVI
- CONCLUSIONI



SCOPO QIP

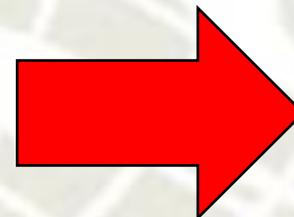
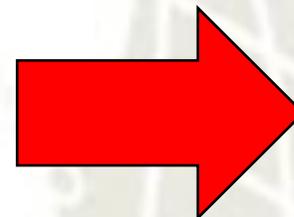
QUALI STRUMENTI OPERATIVI CHE CONCORRONO ALL'ASSOLVIMENTO DELLA MISSIONE, DEVONO:

- AVERE UN IMPATTO IMMEDIATO
- OTTIMIZZARE COSTO/EFFICACIA
- ESSERE COORDINATI CON LE AUTORITÀ LOCALI
- EVITARE DUPLICAZIONE CON ALTRI PROGRAMMI ESISTENTI
- ESSERE CARATTERIZZATI DA IMPARZIALITÀ E TRASPARENZA
- SUPPORTARE LA MISSIONE MILITARE (FOM, SICUREZZA E CONSENSO)



SETTORI D'INTERVENTO

AREA	SETTORE
SUPPORTO ESSENZIALE ALL'AMBIENTE CIVILE	ENERGIA ELETTRICA
	ACQUA
	IGIENICO-SANITARIO
	FOOD
	SALUTE
	AGRICOLTURA
	ALTRO
	SUPPORTO UMANITARIO
SMINAMENTO UMANITARIO	
LIBERTÀ DI MOVIMENTO	
PROTECTION/SECURITY	
MINORANZE/GRUPPI VULNERABILI	
MOVIMENTI DI DPRES	
CENTRI DI ASSISTENZA PER DPRES	
ALTRO	
INFRASTRUTTURE CIVILI ESSENZIALI	RETE VIARIA
	RETE FERROVIARIA
	AVIAZIONE CIVILE
	TRASPORTO PUBBLICO
	PORTI/LINEE DI NAVIGAZIONE INTERNE
	CIMIC SITES
	ALTRO
	AMMINISTRAZIONE CIVILE
SICUREZZA	
STRUTTURE DI DETENZIONE	
CONFINI E DOGANE	
AUTORITÀ' LOCALI	
ECONOMIA E SERVIZI BANCARI	
TELECOMUNICAZIONI E MEDIA	
SERVIZI DI EMERGENZA	
ISTRUZIONE	
SPORT E CULTURA	
ALTRO	





SPECIALISTI FUNZIONALI

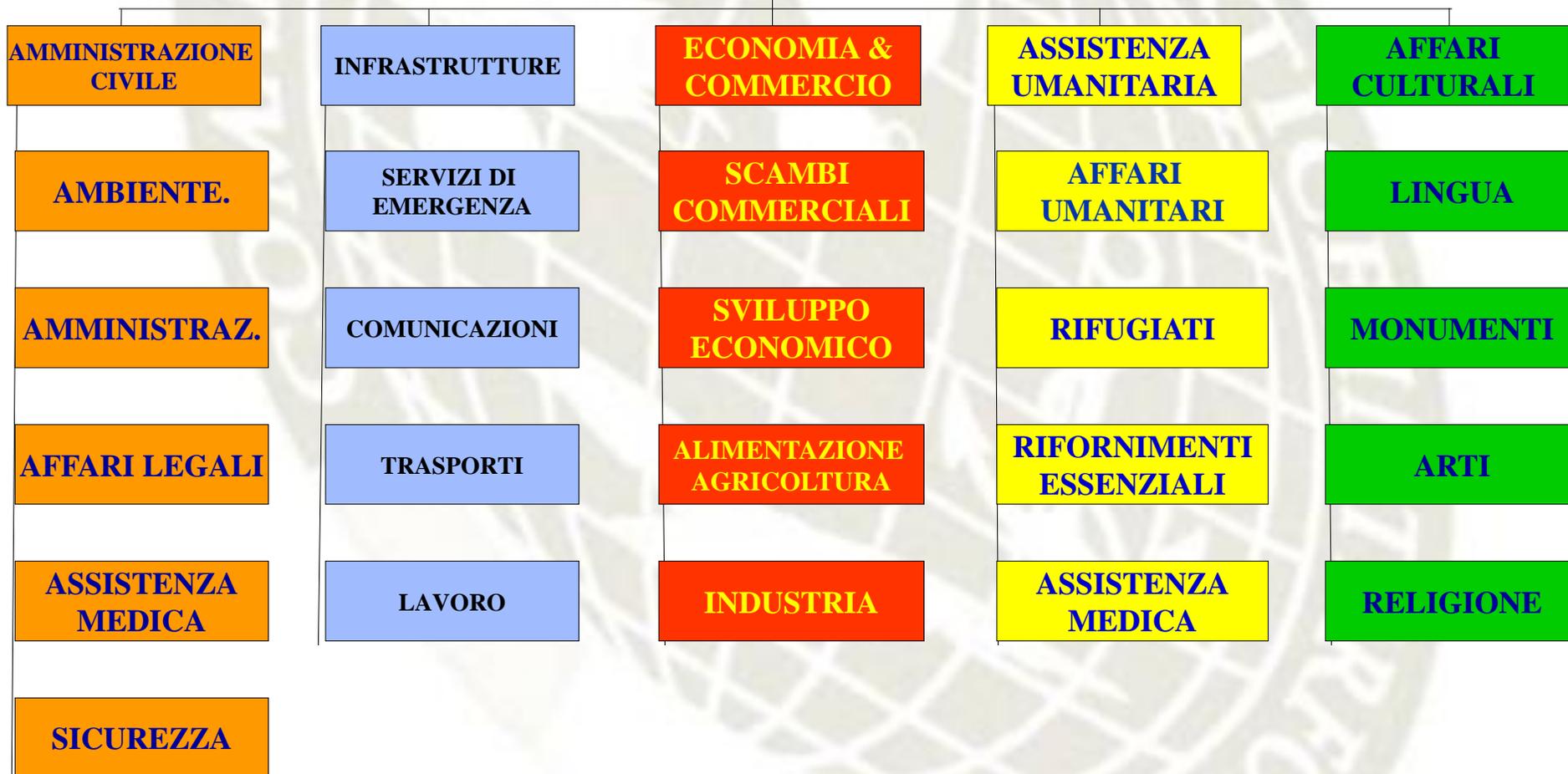
**PROFESSIONISTI ALTAMENTE QUALIFICATI
RECLUTATI DIRETTAMENTE DALLA RISERVA O
DALL'AMBIENTE CIVILE PER LA LORO
SPECIFICA EXPERTISE**

**AD ESSI PUO' ESSERE CHIESTO DI FORNIRE
SOSTEGNO ALLA PIANIFICAZIONE.
VALUTAZIONE, ANALISI DELLE ATTIVITA'
CIMIC O DI ESEGUIRE PROGETTI SPECIFICI**



SPECIALISTI FUNZIONALI

Settori di impiego





FINANZIAMENTO

- LEGGE DI PROROGA MISSIONI INTERNAZIONALI -
CAPITOLO DI SPESA 1170/3 (“*COOPERAZIONE CIVILE -
MILITARE*”)
- POSSIBILITÀ DI UTILIZZARE RISORSE DI *DONORS*
INTERNAZIONALI E NAZIONALI (NO GESTIONE DIRETTA DI
FONDI), PREVIA AUTORIZZAZIONE DEL COI



ITER FINANZIAMENTO NAZIONALE



D.L. / Legge di proroga missioni Internazionali



REALIZZAZIONE PROGETTI



PROCEDURA FONDI *DONORS*

**ENTE
DONATORE**



COI J9

valuta con il Te.Op. la tipologia e la fattibilità del progetto da finanziare
propone il progetto al *Donor* e ne accerta la disponibilità

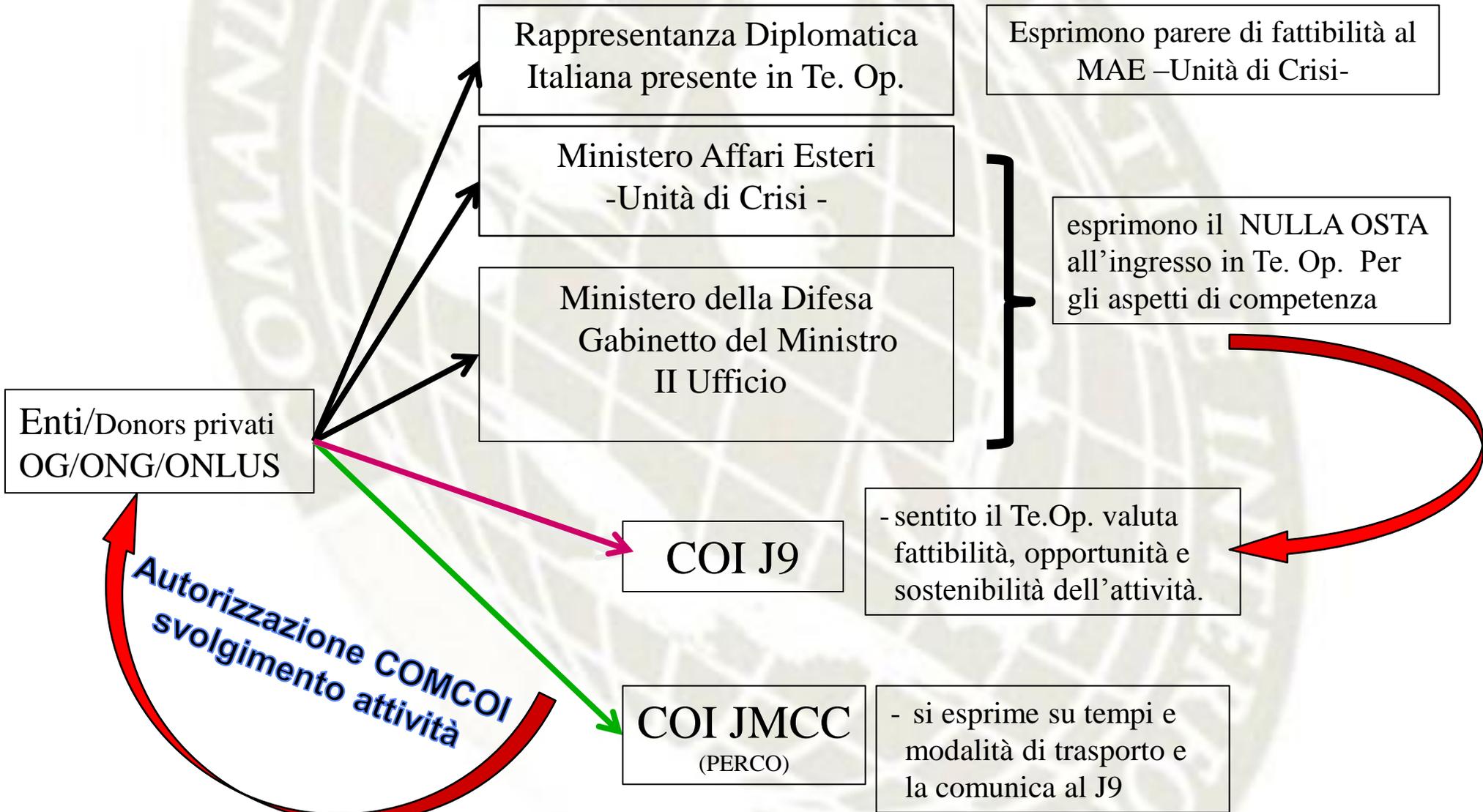
Autorizzazione



**Avvio attività di collegamento
tra *donor* e ditta locale**



Procedure trasporto di materiale e personale in Te.Op. per attività CIMIC





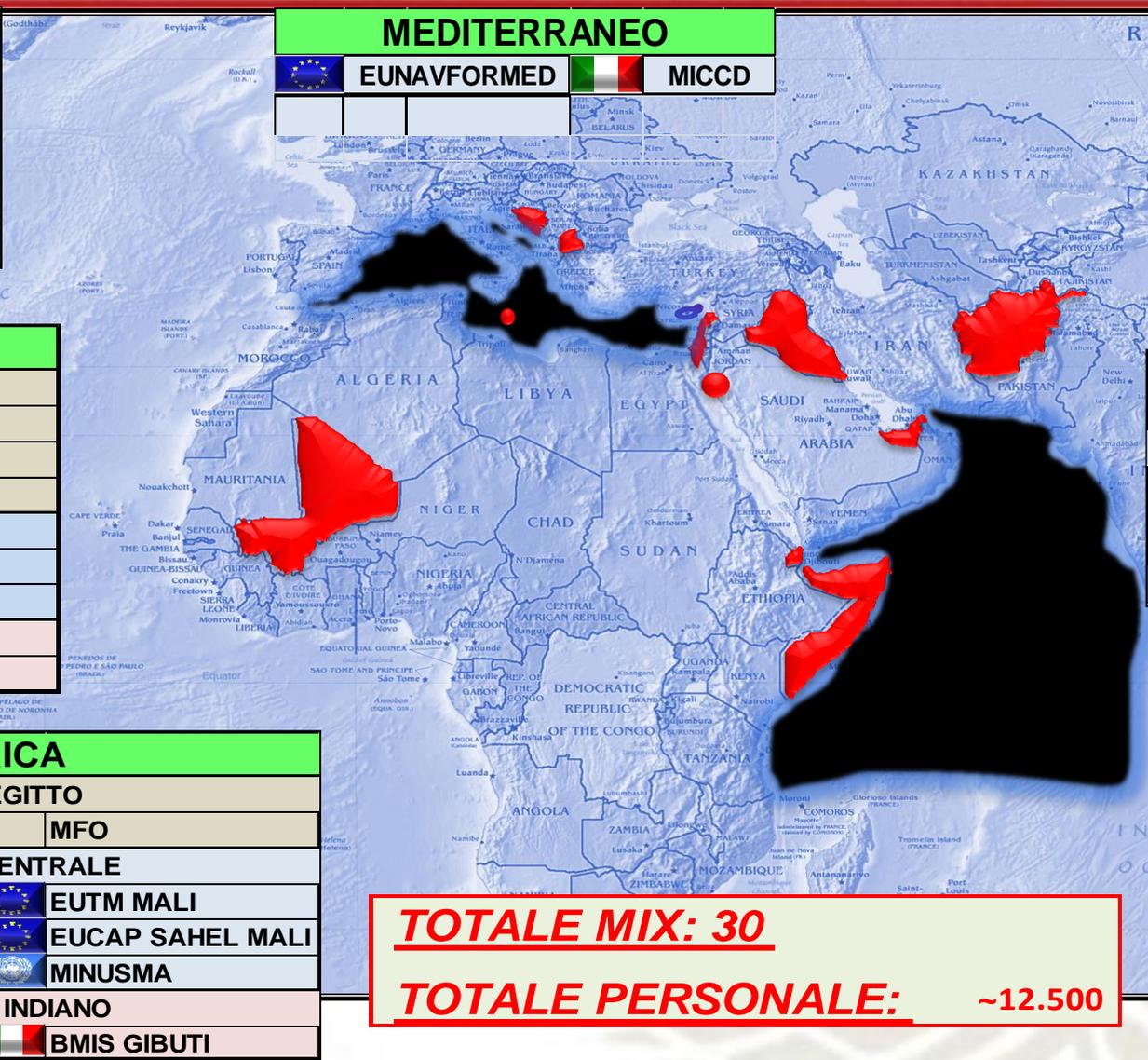
SOMMARIO

- IL COI J9
- LO SCENARIO OPERATIVO
- *I QUICK IMPACT PROJECTS*
- **LE ATTIVITA' CIMIC NEI PRINCIPALI TEATRI OPERATIVI**
- CONCLUSIONI



LE OPERAZIONI CORRENTI

OP. NAZIONALI	
MARE SICURO	
DIFESA AEREA NAZ.	
STRADE SICURE	
TF GIUBILEO	
VIPE	
EMERGENZA MALTEMPO	



MEDITERRANEO	
EUNAVFORMED	MICCD

MEDIO ORIENTE	
ISRAELE/PALESTINA	
	TIPH2
	MIADIT
LIBANO	
	UNIFIL
	MIBIL

EUROPA	
BOSNIA	
	NATO HQ
	MLO BELG.
	ALTHEA
KOSOVO	
	J.ENTERPRISE
	EULEX
MACEDONIA	
	MLO SKOPJE

ASIA	
EMIRATI ARABI UNITI	
	TF AL MINHAD
IRAQ/KUWAIT	
1^ PARTHICA	
AFGHANISTAN	
	RSM

AFRICA	
LIBIA/EGITTO	
	EUDEL LIBIA
	MFO
AFRICA CENTRALE	
	EUTM SOMALIA
	EUTM MALI
	MIADIT SOMALIA
	EUCAP SAHEL MALI
	EUCAP NESTOR
	MINUSMA
OCEANO INDIANO	
	ATALANTA
	BMIS GIBUTI

TOTALE MIX: 30
TOTALE PERSONALE: ~12.500

1° EU
3° NATO
25° ONU



FORZE CIMIC

**LE CELLULE/ASSETTI CIMIC OPERANO ATTUALMENTE
ESCLUSIVAMENTE NEI SEGUENTI TEATRI OPERATIVI**

- ✓ **AFGHANISTAN**
- ✓ **LIBANO**
- ✓ **KOSOVO**
- ✓ **OCEANO INDIANO**
- ✓ **SOMALIA**
- ✓ **GIBUTI**
- ✓ **MAR MEDITERRANEO**

AFGHANISTAN



RSM

Resolute Support Mission

SERVICES: ARMY, NAVY, AIR FORCE, CARABINIERI
STARTED: JAN. '15
MANDATE: UNSCR 2189 (12 DEC. '14)
PARTICIPANTS: ALL NATO COUNTRIES, 22 NON NATO COUNTRIES

MISSION: Resolute Support focuses on Training, Advising and Assisting ASI/ANSF development, concentrating on eight key areas, called "Essential Functions" or EFs:

- EF 1: Multi-year Budgeting and Execution of Programs
- EF 2: Transparency, Accountability, and Oversight (prevent corruption)
- EF 3: Civilian Governance of the ASI (ANSF as servants of the people)
- EF 4: Force Generation (recruit, train, and equip the force)
- EF 5: Sustainment (supply and maintenance)
- EF 6: Strategy and Policy Planning, Resourcing, and Execution (plan, resource campaigns)
- EF 7: Intelligence
- EF 8: Strategic Communication





SUPPORTO DIMENSIONE CIVILE

DA 2005 → 1.450 PROGETTI (~ 60 M€)

ISTRUZIONE

DONNE

TRASPORTI

AMBIENTE

SICUREZZA

AIUTI UMAN.

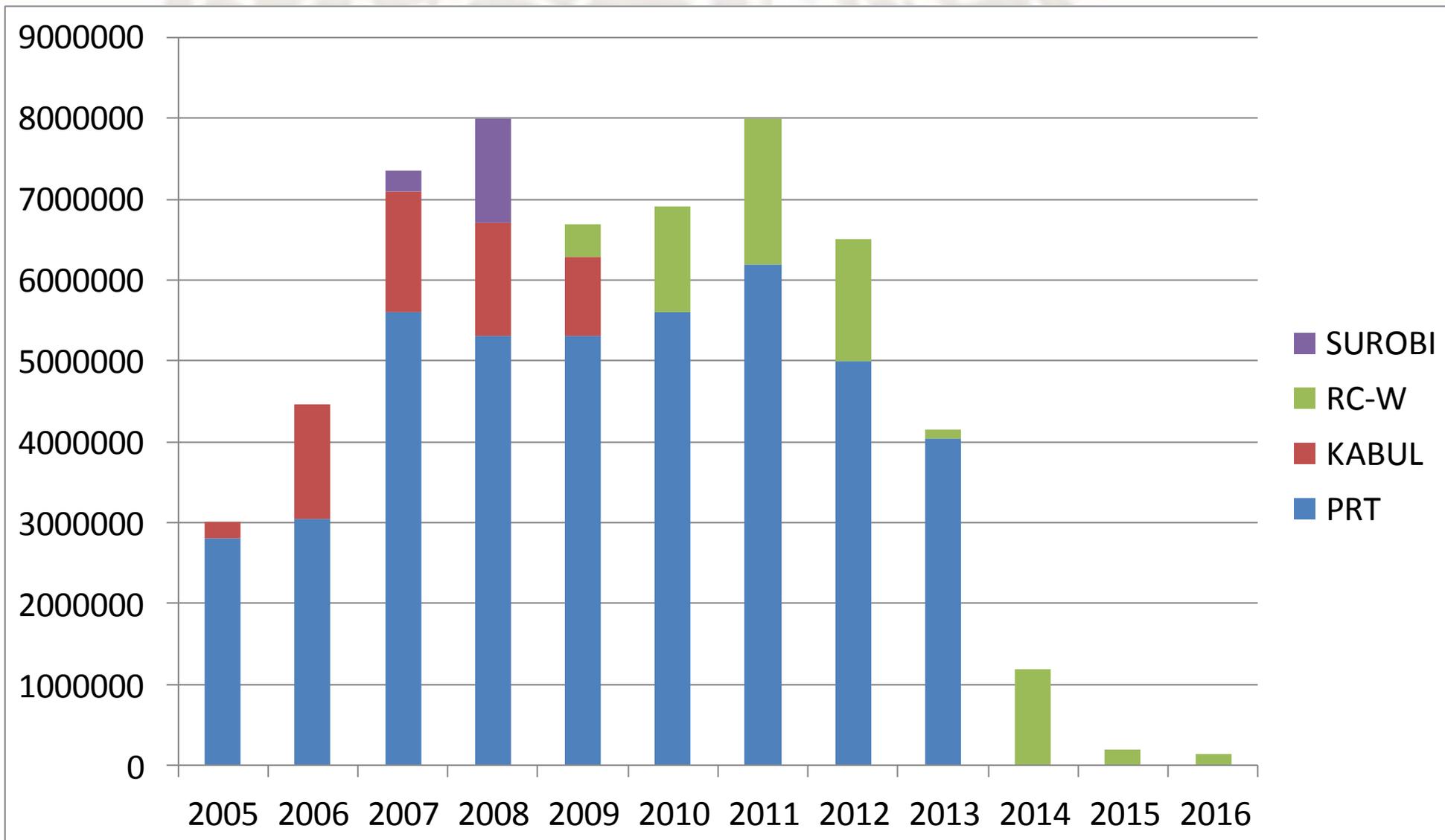
AGRICOLTURA

Ospedale Pediatrico di Herat nel 2006, Carcere Femminile di Herat nel 2008, Costruzione Palazzo di Giustizia di Herat nel 2010, ponte sulla Zyrko Valley (2010), Woman Social Centre di Herat (2010), Facoltà di Medicina Università di Herat nel 2010, Costruzione Terminal Aeroporto di Herat (2011-2012).

620 Pozzi artesiani, 93 Scuole, 36 Ospedali e 3 Centri di accoglienza per donne, ragazzi e disabili



TREND FONDI AFGHANISTAN 2005-2016





CARCERE FEMMINILE DI HERAT





ALCUNI ESEMPI



CASA DI ACCOGLIENZA PER DONNE E BAMBINI



COSTRUZIONE DI UN POLIAMBULATORIO



ALCUNI ESEMPI



COSTRUZIONE DEL “KARTA BRIDGE”



COSTRUZIONE DI UNA SCUOLA

OSPEDALE PEDIATRICO DI HERAT

Un esempio di cooperazione

Ministero Difesa + Ministero Affari Esteri

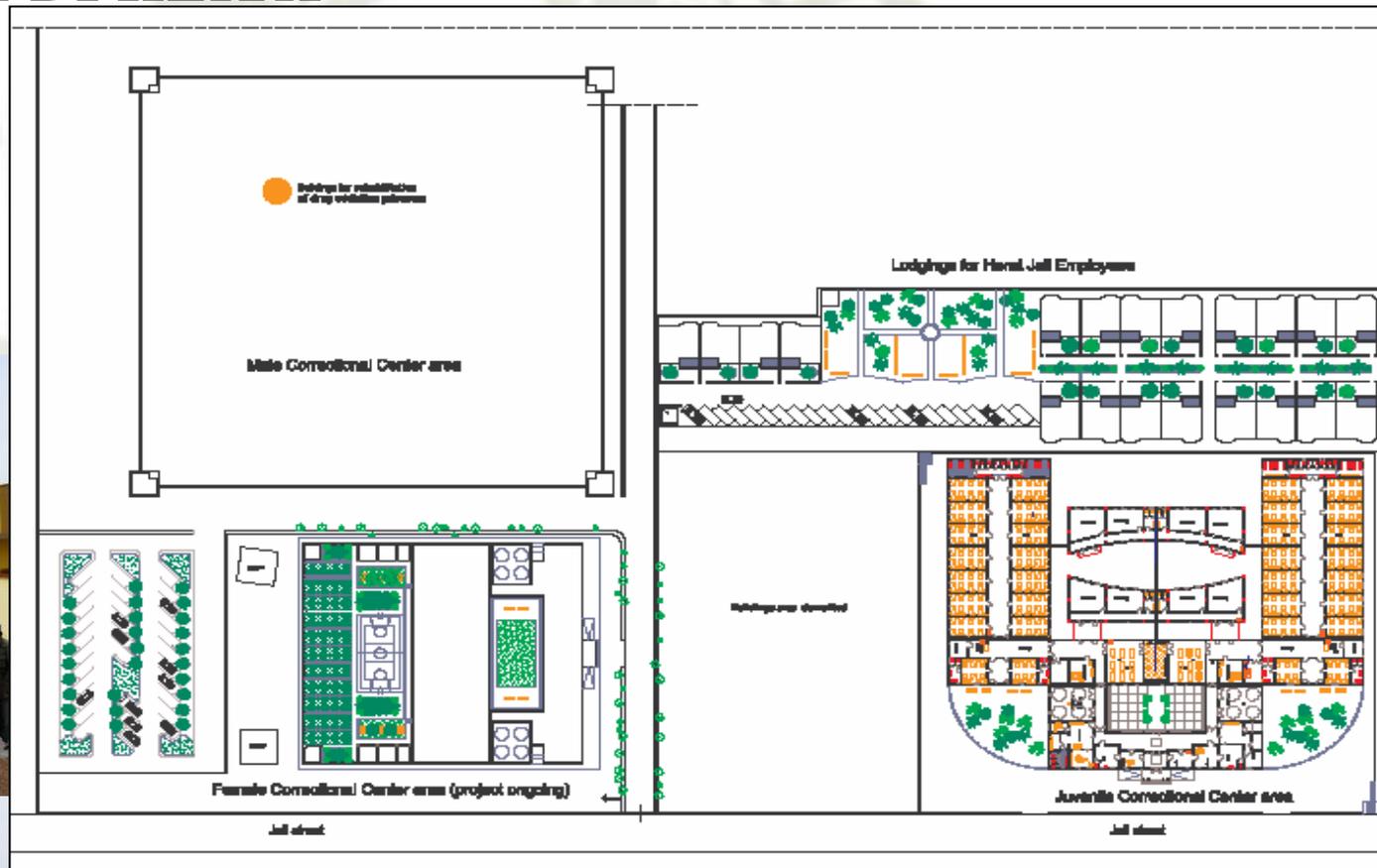




UN ESEMPIO DI COOPERAZIONE

DIFESA – ESTERI ED EU

CARCERE MINORILE DI HERAT





TERMINAL PASSEGGERI AEROPORTO DI HERAT



- Luogo: Distretto di Ghuzara
- Ammontare complessivo: **754.000 €**
- Inizio dei lavori: 31 Marzo 2011
- Termine dei lavori: 07 Febbraio 2012





ALCUNI ESEMPI



“A MATCH FOR WOMEN’S RIGHTS ... NOT JUST ON MARCH THE 8TH”





ALCUNI ESEMPI



WORKSHOP “SECURITY AND COMMUNICATION FOR POLICE OFFICERS OF HERAT’S FEMALE PRISON”.

ISTITUTO RICERCHE STUDI INFORMAZIONI DIFESA (ISTRID)
CON LA PARTECIPAZIONE DELLA PROCURA DEL TRIBUNALE
DI HERAT

LIBANO



UNIFIL UN Interim Force In Lebanon



SERVICES STARTED:
MANDATE:
PARTICIPANTS:

ARMY, NAVY, AIR FORCE, CARABINIERI
AUG. '06
UNSCR 1701
38 COUNTRIES

MISSION:

ASSIST THE LEBANESE GOVERNMENT IN EXERCISING ITS FULL SOVEREIGNTY AND SUPPORT THE LEBANESE ARMED FORCES IN SETTING THE CONDITIONS FOR A SAFE AND SECURE ENVIRONMENT. WITHIN AOR, ENSURE THAT NO HOSTILE ACTS ARE PLANNED OR CARRIED OUT AND THAT LEBANESE GOVERNMENT IS ABLE TO EXERCISE ITS FULL CONTROL OF THE BORDER AND CROSSING POINTS, IN ORDER TO SET THE CONDITIONS FOR ENDURING PEACE AND STABILITY.

SINCE 28 JAN 2012 ITALY HAS ASSUMED THE LEADERSHIP OF UNIFIL

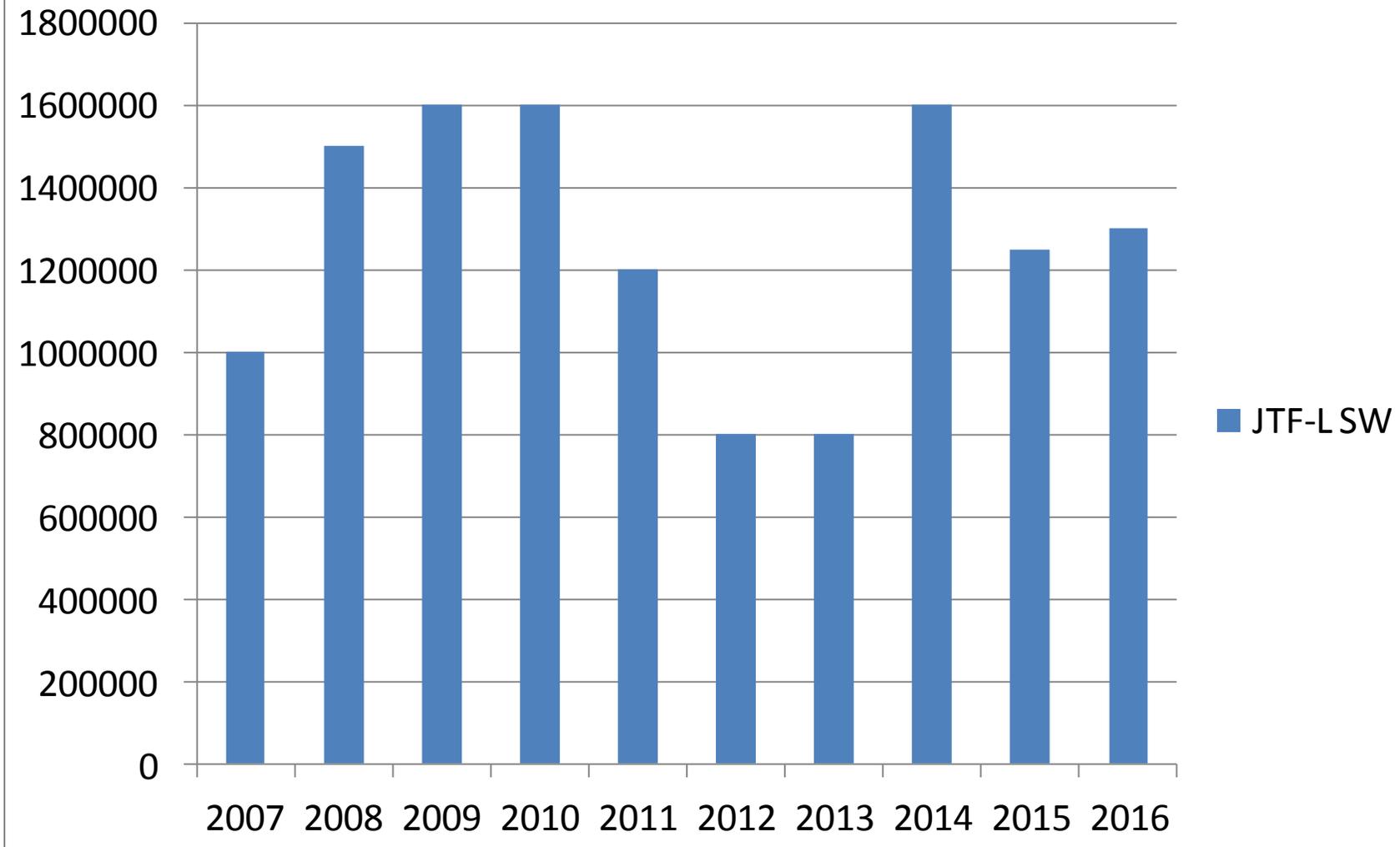
JTF LEBANON
UNIFIL HQ/ ITALAIR





TREND ASSEGNAZIONE FONDI

2007-2016





ALCUNI ESEMPI



**FORNITURA ED
INSTALLAZIONE DI
LAMPIONI AD ENERGIA
SOLARE”**



**REALIZZAZIONE DI UN
LABORATORIO DI CHIMICA E FISICA
CON LA FORNITURA DI
ATTREZZATURA TECNICA E DI UNA
LAVAGNA INTERATTIVA
MULTIMEDIALE”, LICEO STATALE DI
TIRO**



**ASFALTATURA DI UN TRATTO
STRADALE CONGIUNGENTE IL
VILLAGGIO DI QANA CON LA CHIESA DI
SAN GIUSEPPE**



**FORNITURA DI STRUMENTI
MUSICALI PER LA
REALIZZAZIONE DI
UN’AULA DI MUSICA” PER LA
SCUOLA PUBBLICA SUPERIORE
DI ALMA AS SHA’B**



ALCUNI ESEMPI



FORMAZIONE SPORTIVA CONDOTTA DA RAPPRESENTANTI DI INTER CAMPUS, PROGETTO SOCIALE DI F.C. INTERNAZIONALE MILANO, A FAVORE DELLE SCUOLE NELLA PROVINCIA DI TIRO, AL MANSOURI ED HANNAWIYAH



ASSOCIAZIONE NAZIONALE ALPINI MILANO - PROGETTO DI VALORIZZAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DEL SITO ARCHEOLOGICO DI QANA



DONAZIONE DELLA FAM. DAPOTO DI UN LABORATORIO DI CHIMICA A BURJ AS SHAMALI E UNA SALA MULTIMEDIALE A MAJDA ZUN





MINE RISK EDUCATION





ASSISTENZA MEDICA E VETERINARIA





CORSO DI LINGUA ITALIANA



KOSOVO

JOINT ENTERPRISE

SERVICES: ARMY, AIR FORCE, NAVY, CARABINIERI
STARTED: KFOR 12 GIU. '99, ALTHEA 2 DIC. '04
MANDATE: UNSCRs 1551 (ALTHEA), 1244 (KFOR)

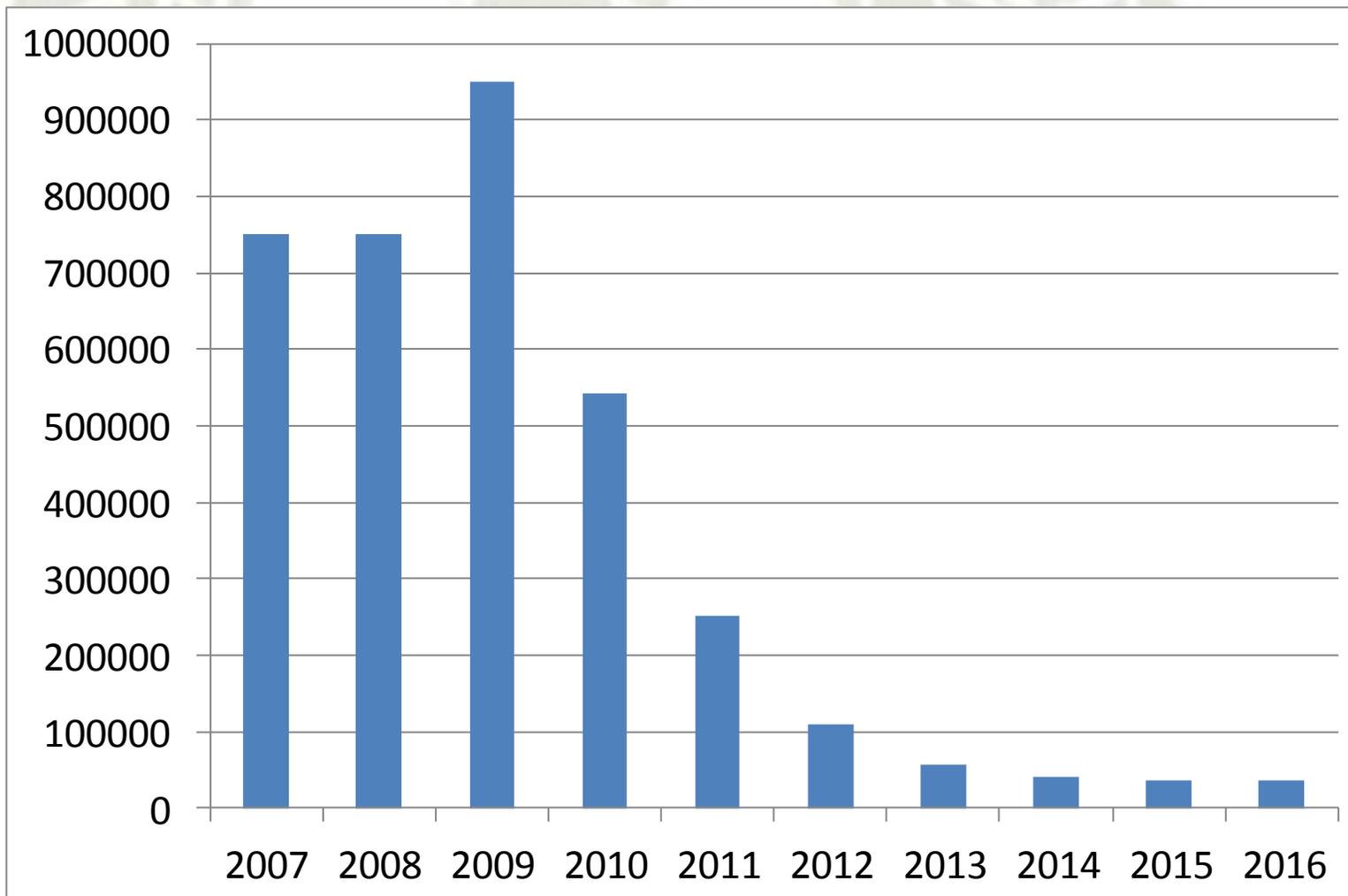
MISSION: SUPPORT REGIONAL STABILITY THROUGH THE ESTABLISHMENT OF A CREDIBLE MILITARY PRESENCE WITHIN FRAMEWORK ORGANISATIONS (NATO, EU) AND BILATERAL AGREEMENTS.





TREND ASSEGNAZIONE FONDI

MNBG-W 2007-2016





Corso di Soccorso e Autosoccorso in Montagna





KOSOVO – MNBG



ALCUNE ATTIVITÀ SVOLTE CON IL CONTRIBUTO DI DONOR NAZIONALI



Casa della Pace in BEC

GRAZIE A DONOR ITALIANI, LA CELLULA CIMIC HA POTUTO SVOLGERE NUMEROSE INIZIATIVE A FAVORE DELLA POPOLAZIONE KOSOVARA ATTRAVERSO DONAZIONI DI MATERIALE DIDATTICO, VESTIARIO, GIOCHI E SUPPORTI SANITARI



Chiesa cattolica di KLINA



NGO "SHL" di ORAHOVAC

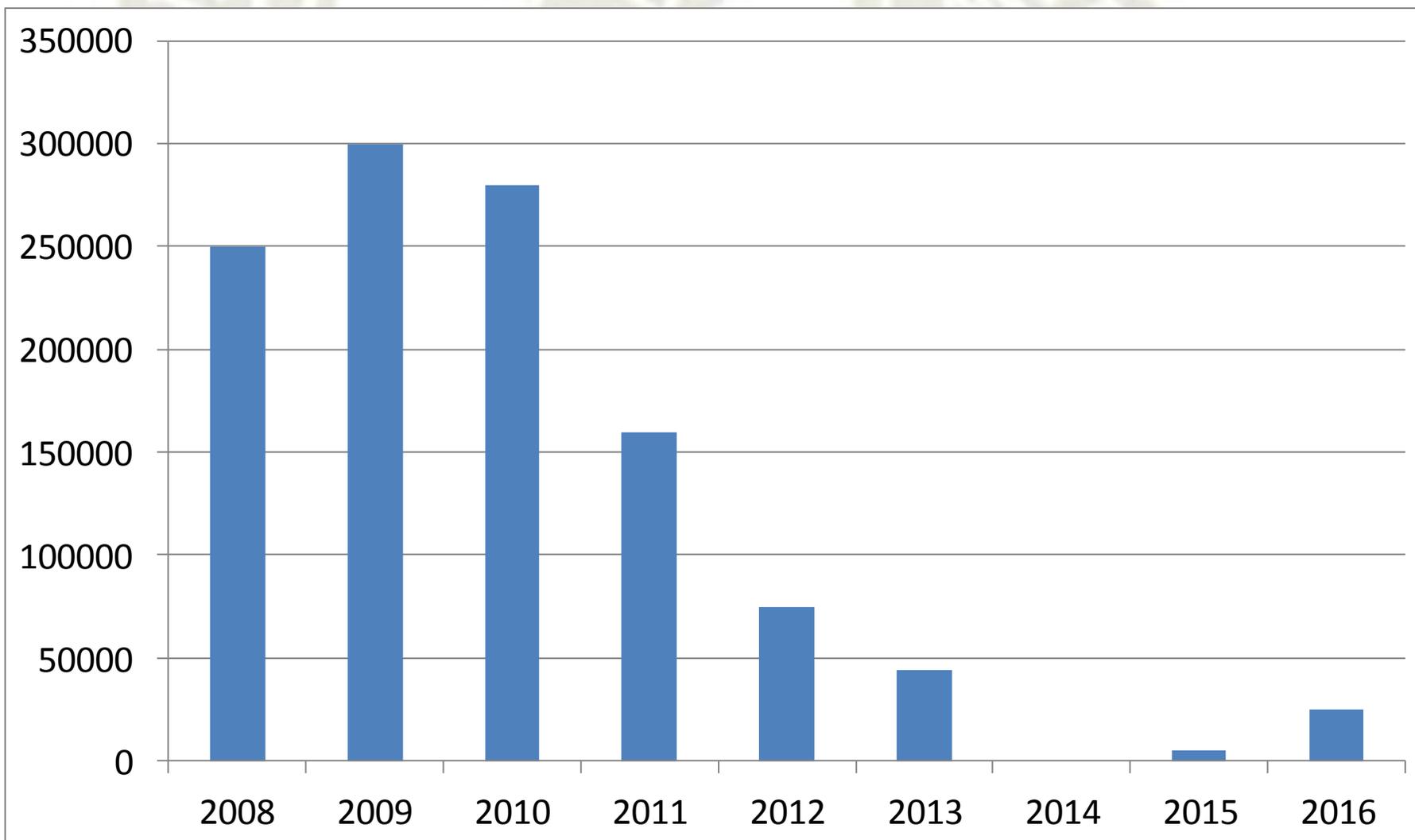


Casa Famiglia "Caritas Umbria" di ZLOKUCANE



TREND ASSEGNAZIONE FONDI

MSU 2008 - 2016





KOSOVO – MSU



DONAZIONE DI UN
PARCO GIOCHI
ALL'ASILO "BAJRAN
CURRI" DEL VILLAGGIO
DI SHURDHAN



DONAZIONE DI UN GRUPPO
ELETTROGENO ALLA SCUOLA
"ISA BOLETIN" NEL
VILLAGGIO DI BOLETINI



OCEANO INDIANO

OPERAZIONE EU "ATALANTA"

COMPITI:

SCOPRIRE, PREVENIRE E REPRIMERE ATTI DI PIRATERIA E DI FURTI CON ARMI FUORI LA COSTA SOMALA.

CONTRIBUTI:

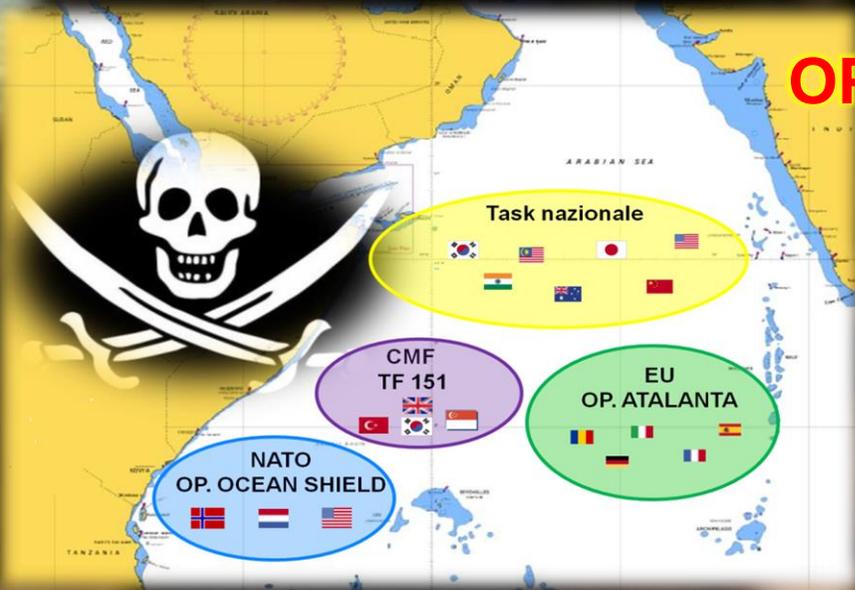
ALL'INTERNO DELLA STRUTTURA DELL' EUROPEAN SECURITY AND DEFENCE POLICY (ESDP)



OPERAZIONE NATO "OCEAN SHIELD"

COMPITI:

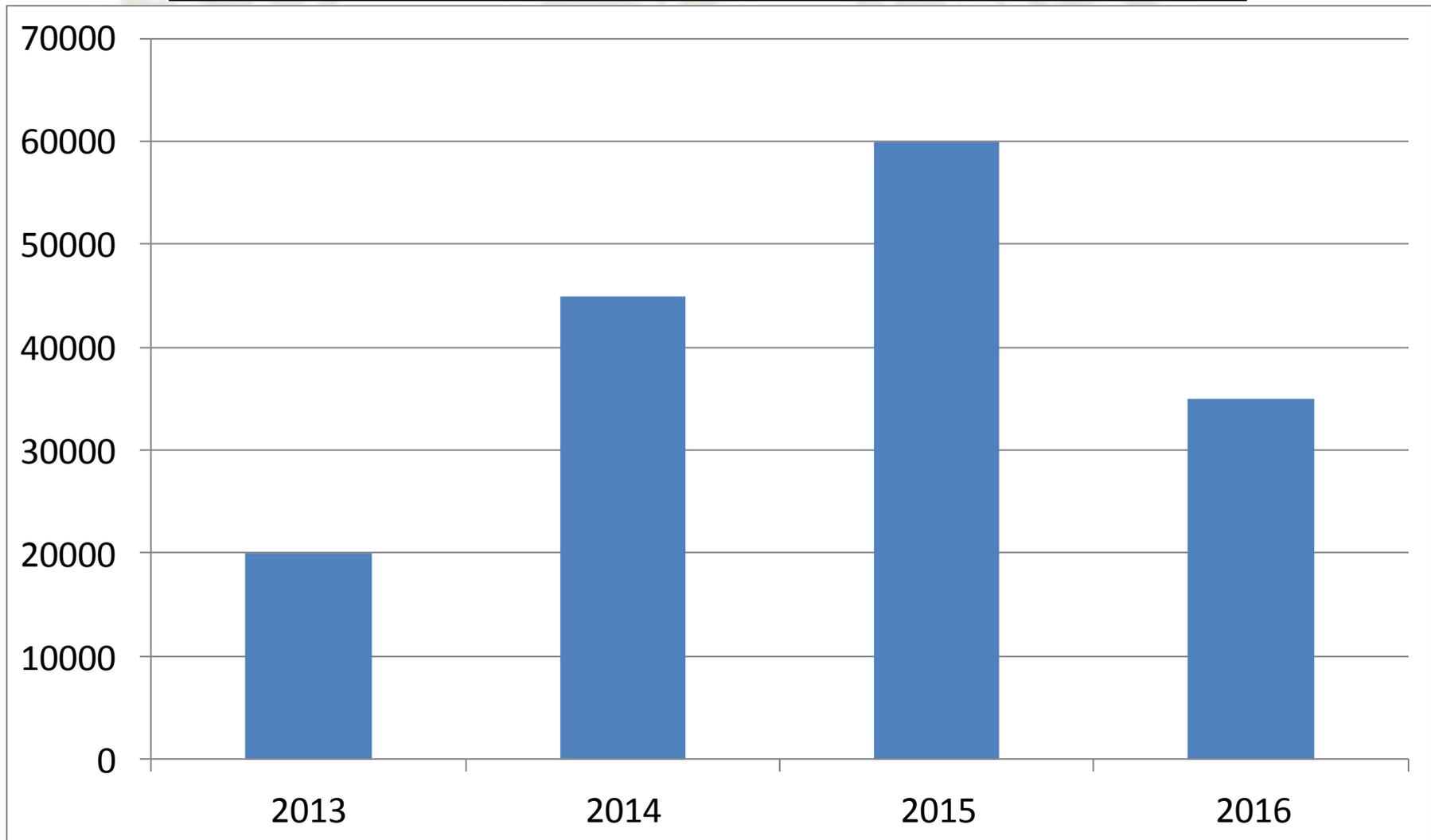
- PROTEZIONE DI NAVIGLIO MERCANTILE CHE TRANSITA ATTRAVERSO IL GOLFO DI ADEN O IN PROSSIMITÀ DELLE COSTE SOMALE
- ASSICURARE UNA FUNZIONE DI DETERRENZA, PREVENZIONE, E REPRESSIONE DI ATTI DI PIRATERIA O RAPINE AL LARGO DELLE COSTE SOMALE.





TREND ASSEGNAZIONE FONDI

OCEANO INDIANO 2013 - 2016





ALCUNI ESEMPI





ALCUNI ESEMPI



NAVE CARABINIERE, IN OCCASIONE DELLA SOSTA OPERATIVA IN MADAGASCAR HA EFFETTUATO ATTIVITÀ DI COOPERAZIONE CIVILE-MILITARE, DURANTE LA QUALE SONO STATI DONATI VIVERI, APPARATI MEDICO-SANITARI, ARTICOLI DIDATTICI E GIOCATTOLI A FAVORE DI ALCUNE ORGANIZZAZIONI LOCALI



Donazione al Centro per Disabili *“Le Sacre Coeur”*



Donazione Elettrocardiografo al Centro *“Le Samaritaine”*



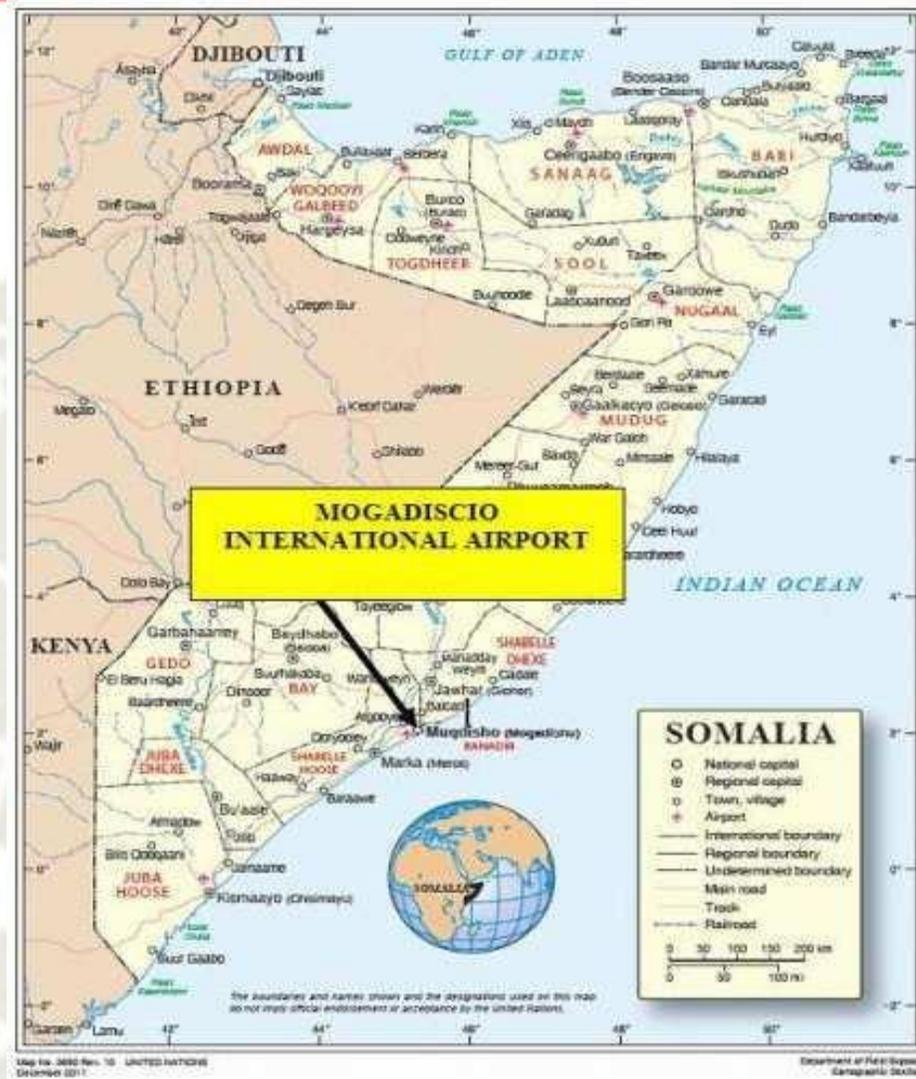
SOMALIA



EUTM SOMALIA

SERVICE: ARMY, NAVY, CARABINIERI
START: 10 April 2010
MANDATE: United Nation Security Council Resolution (UNSCR) n. 1872 26 May 2009;
EU Council Decision 2010/96/CFSP of 15 February 2010 on a European Union Military Mission to contribute to the training of Somali Security Forces

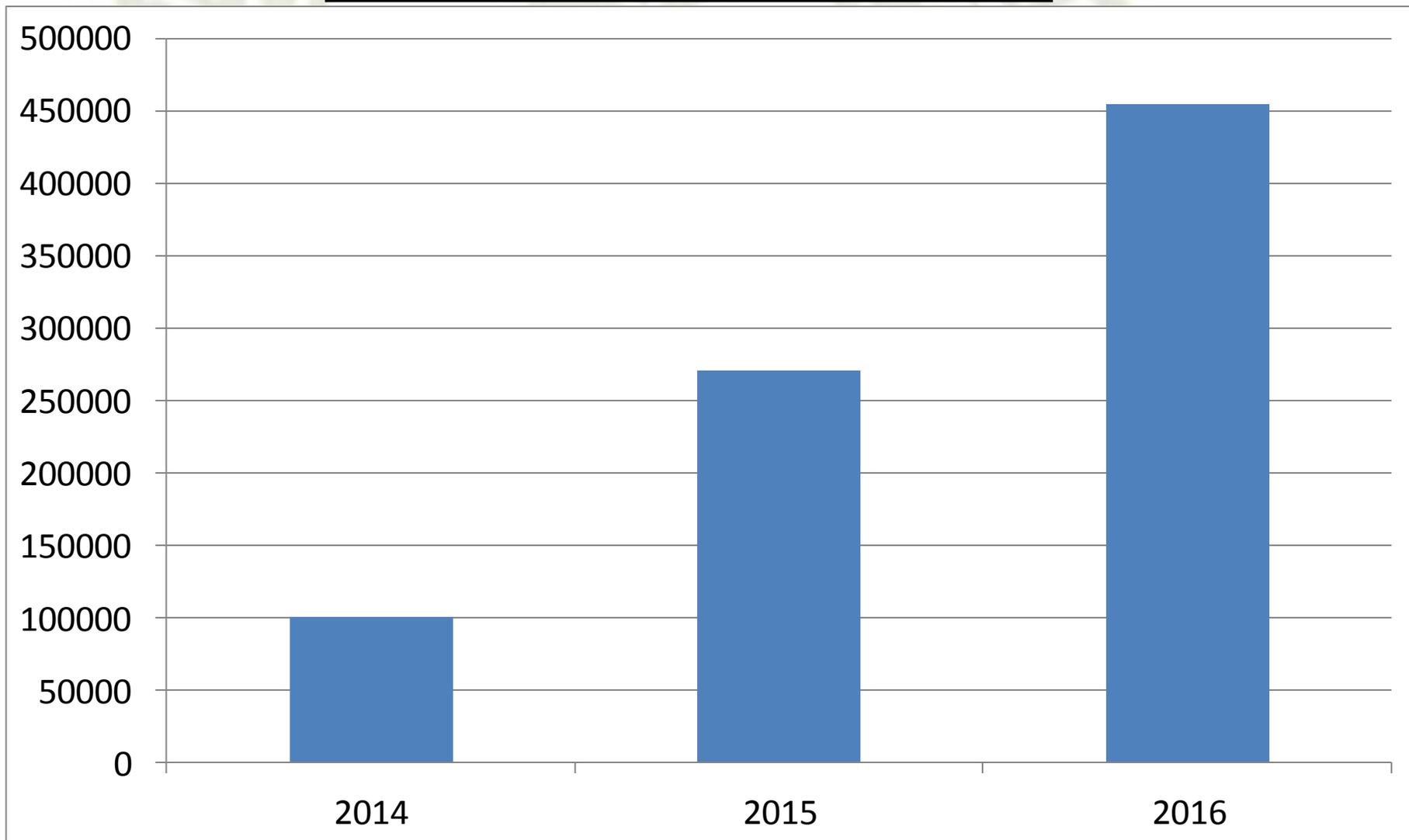
MISSION: To contribute to strengthening the Transitional Federal Government (TFG) and the institutions of Somalia. This support is part of the EU's comprehensive engagement in Somalia, which aims to support stabilising the country and to respond to the needs of the Somali people.





TREND ASSEGNAZIONE FONDI

SOMALIA 2014 - 2016





ALCUNI ESEMPI



**RIPRISTINO DI 3 POZZI PER LA RACCOLTA DELL'ACQUA
PER LA SUCCESSIVA DISTRIBUZIONE ALLA POPOLAZIONE
E COSTRUZIONE DI DUE ABBEVERatoi DESTINATI AL
SOSTEGNO DELL'ATTIVITÀ PASTORIZIA**



STRUTTURA CARCERARIA DI MOGADISCIO.

**CORSO SUI DIRITTI UMANI E LA
RIABILITAZIONE DEI DETENUTI.**

**CORSO DI REINSERIMENTO NEL MONDO
DEL LAVORO (ELETRICISTA) PER 20
DETENUTI**





ALCUNI ESEMPI



CONSEGNA FARMACI DONATI DALLA ONG ITALIANA PERIGEO



KAARAN CHILD HEALTH CENTER



XOOGGA Hospital

WAABARI
CHILD HEALTH CENTER



GIBUTI

Missione: garantire supporto operativo e logistico ai contingenti nazionali e supportare le attività di capacity building nei paesi nell'area del Corno d'Africa (iniziata il 1 Dicembre 2012).

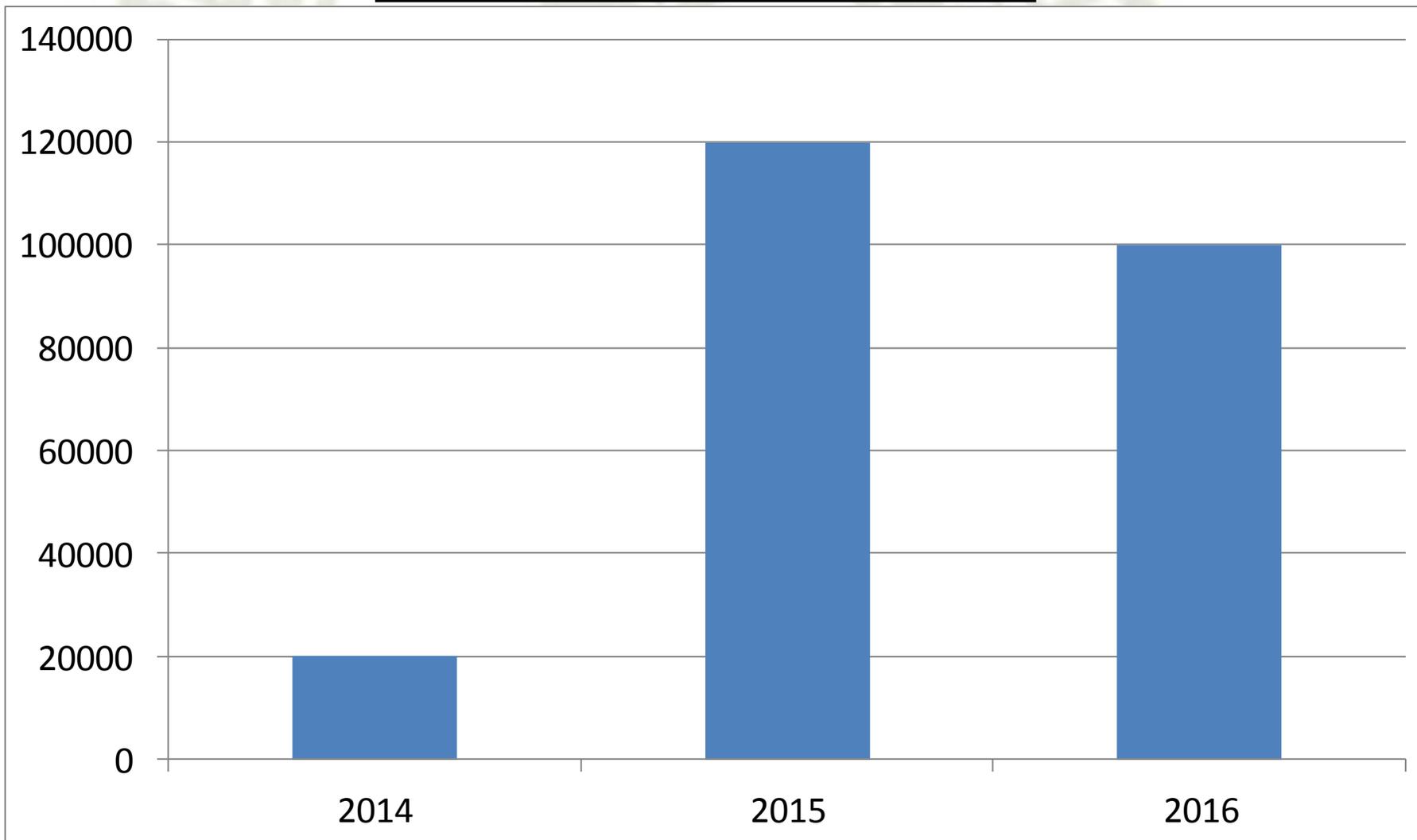
GIBUTI è un crocevia strategico per le linee di comunicazione che dal Mediterraneo sono dirette, attraverso il Canale di SUEZ, verso il Golfo Persico, il Sud-Est Asiatico, il Sudafrica e viceversa, A ciò si somma l'esigenza di supporto agli assetti nazionali impegnati nelle missioni in atto quali OCEAN SHIELD, ATALANTA, Missione Italiana di Assistenza in Somalia - "MIADIT", Protezione al naviglio mercantile nazionale con i Nuclei Militari di Protezione - "NMP" che concorrono a garantire la stabilità e la sicurezza.





TREND ASSEGNAZIONE FONDI

GIBUTI 2014 - 2016





ALCUNI ESEMPI



DONAZIONE DI UN
VENTILATORE
POLMONARE
ALL'OSPEDALE PUBBLICO
DI BALBALA'

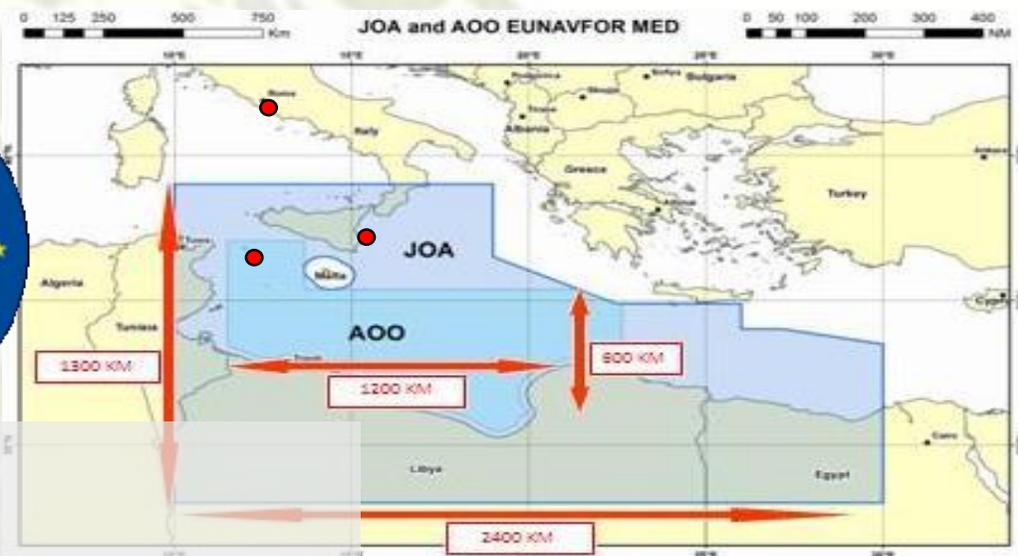


DONAZIONE DI FOOD KIT AGLI ABITANTI DEL VILLAGGIO DI NAGAD E
DEL VILLAGGIO DI DAMERJOG





EU NAVFOR MED



SERVICE: ARMY, NAVY, AIR FORCE

START: 22 Jun. '15

MANDATE: EU Council Decision 2015/778/CFSP (18 May '15)
& 2015/972/CFSP (22 Jun. '15)

EUNAVFORMED will operate in accordance with the political, strategic and politico-military objectives set out in order to:

MISSION:

- disrupt the business model of human smuggling and trafficking networks in the Mediterranean;
- contribute to reducing the further loss of lives at sea.

The operation shall end no later than 12 months after having reached Full Operational Capability (FOC).





SOMMARIO

- **IL COI J9**
- **LO SCENARIO OPERATIVO**
- ***I QUICK IMPACT PROJECTS***
- **LE ATTIVITA' CIMIC NEI PRINCIPALI TEATRI OPERATIVI**
- **CONCLUSIONI**



CONCLUSIONI (1/2)

- I QIPs supportano la missione militare:
 - libertà di movimento
 - sicurezza
 - consenso

- Progetti di medio/lungo termine di competenza delle Agenzie Civili

- La fornitura di assistenza umanitaria da parte della forza militare può creare dipendenza, compromettere il principio dell'imparzialità e non essere legata alle necessità locali

- Massimo impulso alle attività di collegamento con le Istituzioni Locali e con le principali Agenzie Civili

- **Sistema PAESE-ITALIA**



CONCLUSIONI (2/2)

- Realizzazione di progetti sostenibili nel tempo da parte delle autorità locali
- Approccio unitario civile - militare
- Acquisizione di materiali localmente onde favorire la ripresa economica
- Rafforzare la *governance* locale (efficienza delle istituzioni locali a livello provinciale e distrettuale)
- Alta considerazione dei fattori locali (politici, religiosi, culturali, sociali, economici, ecc.)



>> | Strategia | successi ottenuti a Herat fanno scuola

Il modello italiano di Petraeus Appalti sicuri e costi bassi per ricostruire l'Afghanistan

Il generale David Petraeus ha inviato a tutti i reparti in Afghanistan un memorandum su come i contingenti militari internazionali debbano spendere i miliardi che hanno a disposizione. Sono due paginette dal sapore nostrano perché ciò che Petraeus suggerisce si ispira a ciò che i soldati italiani fanno da anni. Prima a Kabul e poi, soprattutto, a Herat.

Da mesi il Congresso americano è furioso: i fondi destinati alla rinascita dell'Afghanistan e dispersi in corruzione e incapacità appaiono colossali. Petraeus sa che senza sviluppo economico non riuscirà a vincere la guerra e sa anche che una buona parte dei soldi occidentali destinati agli aiuti o alla assistenza delle basi militari finiscono in realtà nelle tasche dei talebani. Solo per tra-

le: i fondi per i
anche chi cerca
«Se spendiam
ro a disposizione
za l'adeguata sup
nerale Petraeus r
alimentare la cor
coci degli insori
lo criminale e
del nostri sto
dare al super
il memorandum
delle strategie
interinsurgenti
rici in divisio
economisti, a
cati «diventato
chi lo aveva pre

ad Herat ed è rimasto a bocca aperta. I lavori che Washington aveva finanziato e affidato al Prt italiano erano già in piedi al 70%. Un po' quello che sta succedendo per la scuola dedicata alla giornalista del Corriere Maria Grazia Cutuli sempre ad Herat.
«Il nostro punto di forza — sostiene Aresu — sta nella contrattazione e nella capacità di seguire i cantieri. Noi paghiamo una scuola di 8 classi 120 mila euro, in altre province afgane si arriva a contratti di 250mila così quando i costruttori arrivano ad incassare un margine di guadagno accettabile, al 60% dei lavori non hanno più interesse a finirlo».
Dal modello Italia Petraeus ha preso anche l'idea della selezione delle ditte di appalto. «Noi da 5 anni abbiamo un registro delle imprese con relativa lista nera: chi sgarra non lavora più per noi». (un Cte del PRT-Herat)

Dal modello Italia Petraeus ha preso anche l'idea della selezione delle ditte di appalto. «Noi da 5 anni abbiamo un registro delle imprese con relativa lista nera: chi sgarra non lavora più per noi». (un Cte del PRT-Herat)

fallita». (un Cte del PRT-Herat)

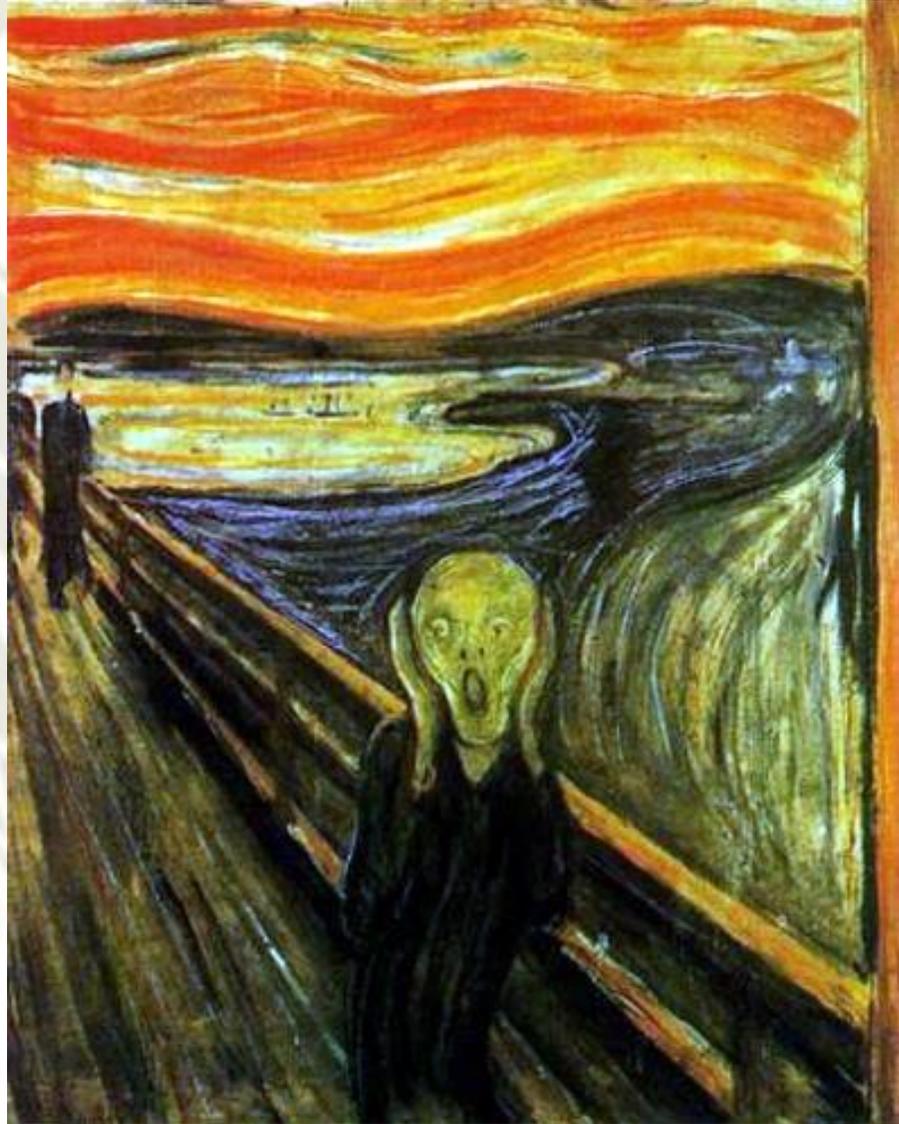


“il metodo italiano, di collaborazione tra strutture civili e militari, rappresenta l’esempio da seguire per fornire una risposta efficace e tempestiva alle emergenze”.

Lady Catherine Ashton (Alto Rappresentante per la politica estera e di sicurezza europea)

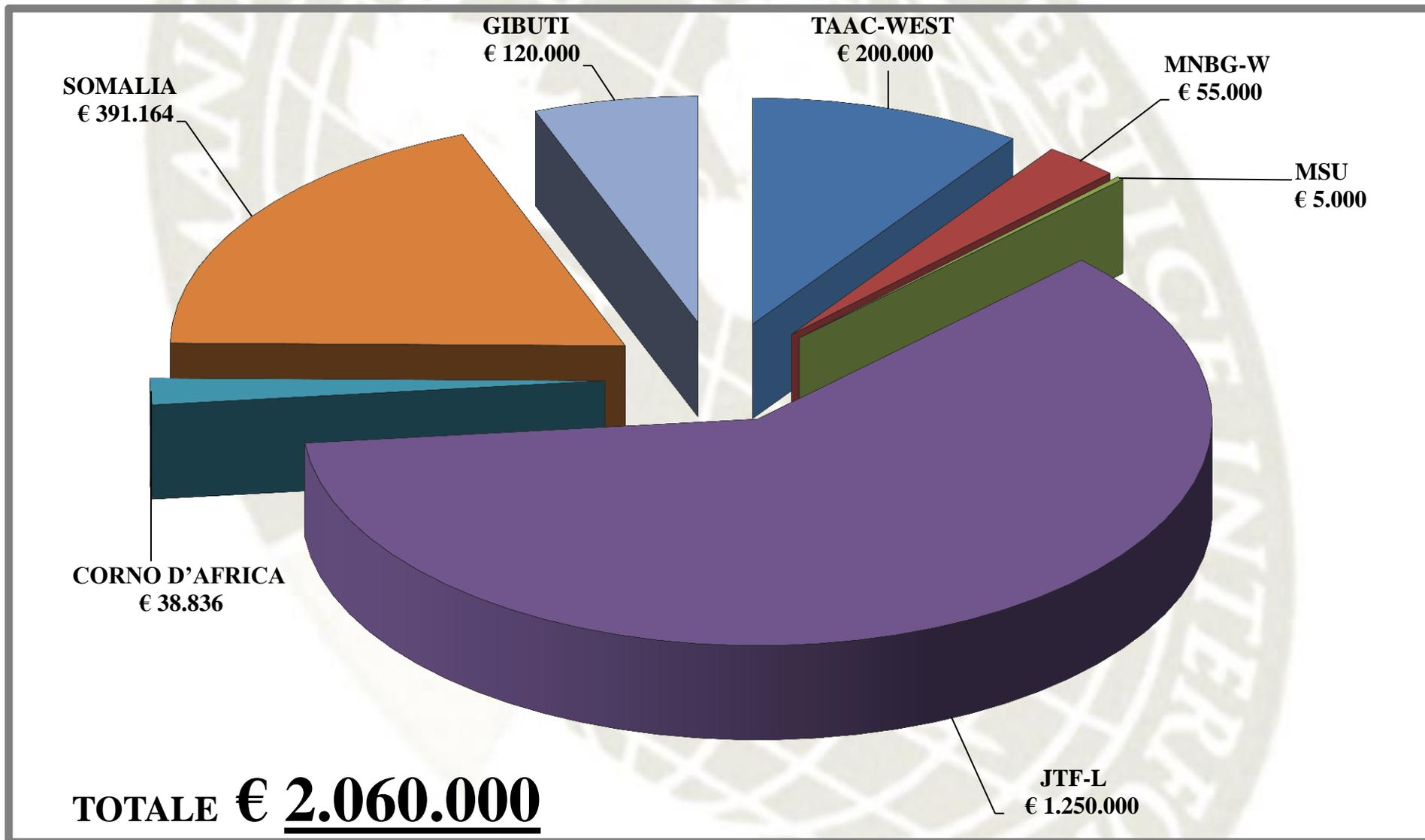


**D
O
M
A
N
D
E**





ASSEGNAZIONE E.F. 2015





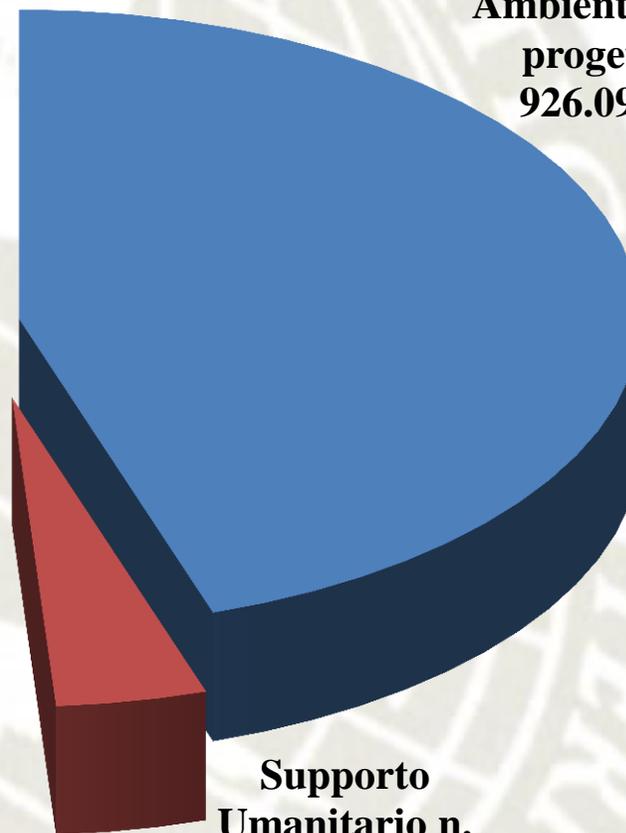
AREE DI INTERVENTO 2015

**Amministrazione
Civile n. progetti 79
€ 718.001 35%**



**Infrastrutture
Civili Essenziali n.
progetti 19 €
335.402 16%**

**Supporto
Essenziale
Ambiente Civile n.
progetti 71 €
926.093 45%**



**Supporto
Umanitario n.
progetti 4 € 80.908
4%**